



執行役員  
経営戦略室

丸山 泰弘

若い会社として内部体制強化をめざし  
経験豊富な人材を確保。  
次なる成長戦略への確かな道筋を整える。

## モダンデコ株式会社 (広島市中区)

### Before

プロ人材採用  
のきっかけ

多士済々のEコマースの中で、  
確かなコンセプトのもとブラン  
ド力を高め、大きく成長を遂げ  
てきた。  
次なる成長戦略として、内部体  
制強化を進めるため、他社で  
の経験者を求めた。

### After

採用後の  
変化・効果

取締役会の取りまとめにはじ  
まり、融資の獲得、海外の関連  
会社の子会社化など、各事案  
の推進役として活躍。さまざま  
な課題に対しスピード感をもっ  
て対応していく機運の醸成も  
進んでいる。

## 楽天に参入以降、確かなブランドを構築。 目標達成へ向け内部体制強化を急ぐ。

「プレミアファストファニチャー」。展開する家具ブランド「Armonia(アルモニア)」の方向性をそう説明して下さったのはモダンデコの丸山泰弘執行役員。もともと楽天でマネジャーとして活躍していた丸山さんが、モダンデコの小林社長と出会い、その成長戦略に自らの将来を重ね転職したのが2018年。そもそも丸山さんこそプロフェッショナル人材として入社した一人でもある。さて、そのモダンデコが「スタイリッシュな家具をお客様にとどきやすい価格で」というコンセプトで家具販売を始

めたのが2005年。良いものをより多くのお客様にと楽天市場にSHOPを置いた。Eコマースがまだまだ成熟していない時期の決断であり、大きなチャレンジだった。しかし、その先見の明はカタチとなって現れ、いまリアル店舗も広島をはじめ全国7店舗を展開。広く認められたデザインや品質をベースに事業拡大を見据えた内部体制の強化が急務となった。



## 人材紹介会社との綿密な連携で希望する人物像を具体化。

平均年齢が30代前半という若い会社にとって、内部体制の強化には、経験者が是が非でも必要だった。CFO（最高財務責任者）として①社内革命や内部統制を経験されたことがある方 ②改革に関わるさまざまなトラブルを察知し解決できる方 ③海外の子会社の管理もできる方、など人材紹介会社と綿密に連絡を取り合い、さまざまな条件を提示した。

これに対して紹介されたのが5名。「プロフェッショナルな方はなかなか市場にいないことは過去の採用活動の経験からわかっていたので、さすがだな、と感心しましたね」。書類審査で2名に絞られ、直接面談する中で会社の状況を洗いざらい説明した。「こんな状況ですが、ホントに来ていただけますか?」と最終的に一人の方に絞られた。



工程の中で特に気を付けたのが、人材紹介会社との綿密な連携の中で希望する人物像をできるだけ具体的に伝えたこと。「その辺はさすがに幅広くネットワークをお持ちだと感心しました」と丸山さん。一般の窓口ではプロフェッショナルな方はなかなか見つからないという。

## 守っていくべきものと変革しなくてはならないもの。

2018年10月、新たに迎えたCFO候補は、早くもさまざまな面で会社に好影響をもたらしているという。もともと家具は季節需要のある商品。資金の短期借入れが必要となるが、融資の獲得もスムーズだ。また、海外の関連会社の子会社化も順調に推移している。前職で同様の業務を任されていたという経験がさっそく活かされているかっこうだ。いまでは、取締役会の運営も任せており、会長、社長の信頼も厚い。

新しい人を迎えることに当初は不安もあった。「創業以来13年間培ってきた風土や大事にしている部分をつぶさないようにしたい」という一方で、さらなる成長のために変革



は必要という思いもあった。幸い「働いている若い社員の表情がいきいきしていたから」というのが入社決め手となった。「ホントに欲しいと思う人材が来てくれました」と丸山さん。相思相愛のマッチングがモダンデコの成長戦略の新たな起爆剤となる。

## 企業プロフィール

創業は、現会長の新村晃一の父・洋が電気工事業を立ち上げた1995(平成7)年。その後、2005年に晃一が社長に就任したのをきっかけに家具販売に着手。他社より圧倒的に優位な独自の配送システムを構築し、楽天市場にインテリアショップ「Armonia」を出店した。もともと家具はショップで買って帰ることができない、配送されるもの。その代わり、ネットで家具を売るためには、商品写真が重要になる。おしゃれで夢を与える世界観がしっかり表現されてこそお客様に価値が届く。そうしたブランドならではのストーリーがやがてリアル店舗でのディスプレイに生きてくる。今では、映画のセットをまるごと担当したり、新規事業として民泊の部屋をコーディネートしたり、そのデザインが物語る世界観は各方面から大きな注目を集める。「現在は家具中心だがゆくゆくは家電にも取り扱いを広げ、お客様のくらしそのものをおしゃれにしていきたい」とビジョンは尽きない。



### 【モダンデコ株式会社】

代表者 代表取締役会長 新村 晃一  
代表取締役社長 小林 敬弘  
資本金 5,000万円  
従業員数 127名(グループ社員含む) 2018年4月現在  
本社所在地 広島県広島市中区富士見町16-22  
ロアール富士見町101  
TEL 082-236-6866  
URL <https://m-deco.co.jp/>