



取締役 管理部長

岩瀬 好啓

急成長の反動として危惧されたガバナンスや社内管理体制の充実を図りさらなる成長戦略を世界地図に描く。

## ローツェ株式会社(福山市)

### Before

プロ人材採用のきっかけ

会社としてさらなる成長戦略を描くため、社内管理体制の強化をめざし、自分たちより大きな会社のガバナンス経験がある人材を求めた。とりわけ、モノづくりの現場を知る監査役の獲得をめざした。

### After

採用後の変化・効果

これまでは素通りしていたような小さなことから指摘され、改善を求められた。チェック機能が生まれたことで、社内の良い緊張感が醸成され、上場企業としてのレベルがより向上していることを実感する。

## 拡大する組織の管理体制強化をめざし経験者を求める。

誰もが知っている世界最高峰エベレスト。そのすぐ南側に肩を並べる世界第4位の秀峰がローツェだ。そんな由来を持つ社名を体現するように、1985年福山市神辺町で半導体・FPD関連機器の開発・製造・販売事業を基幹に創業したローツェは、きれいな成長曲線を描き見事に世界展開を図る企業へと成長。いまではグループ全体の従業員数は約2,000人。「社員一人ひとりのがんばりはもちろんですが、小さなところからスタートした弊社がもっと大きく成長していくためには、会社としてのガバ

ナンスを図りつつ、われわれ以上の大きな会社を知る経験者が必要だったんです」と語るのは岩瀬好啓取締役管理部長。急務となった社内管理体制の強化を図るため、プロフェッショナル人材を外部に求めた。



## 細かなリクエストにも ピンポイントで当てはめてくる人材紹介会社。

求めたのがまず監査役候補で、できればモノづくりの現場を知る人。「例えば銀行から来ていただくと、数字、とりわけ財務に関してはプロ中のプロでいらっしゃるんですが、会社の全体を見て欲しいと考えた我々には、それに加えて製造業の経験も重要と考えました」。すぐに3名の候補が上がったが、前職が中堅規模の製造業で、ローツェと同様のオーナー企業に監査役として在籍経験を持つ人物に最終的に白羽の矢が立った。決め手になったのが、現場からのたたき上げで、生産管理、資材調達、さらに企画部門まで経験し、最終的には監査役を務められたというまさにぴったりあてはまる経歴だった。「単純に監



査をしていただくだけでなく、外にいた立場で会社を見た場合のプラスアルファの効果も期待できる」と考えた。社長の面談を経て待望の監査役が決まった。

## 内部昇格では決して期待できない気づき。 プロ人材がもたらした緊張感と期待感。

プロ人材の招へいは社内に緊張感を生んだ。「これぐらいでいいだろう」。これまでだったらスルーされていた事柄も細かく指摘された。稟議書の管理の仕方、そんな片隅から改善していった。「もし社内昇格で監査役をあてはめていたとしたら、ローツェはそこまでの会社で終わっていたかもしれない」。上場企業として求められるレベルが上がっていく中で、ちゃんとしたチェック機能が生まれたことに岩瀬取締役は安堵する。

その後も、部品の調達経験があり、生産管理を熟知している方を迎え、すぐにベトナムの工場に配置した。事前に現地に飛んでもらい状況をチェック。実際に出張経験の多い方を望んでいたため、すべてにおいてピンポイントでのマッチングが実現した。



こうした会社の動きを社員はすでに察知し、会社として大きくなろうとしている、その過程にある戦略として受け入れているという。現状維持の思考の先には衰退しかない。そんな価値観を共有するローツェにとって、プロ人材は鬼に金棒の効果を発揮する。

### 企業プロフィール

福山市の北部・神辺町の山の中、まるでリゾート施設のような私たちの社屋が会社の成長をもの語る。「世の中にないものをつくる」を合言葉に、精緻な信頼性とクリーン度が求められるウエハ搬送ロボットなどを製造し、世界中の半導体・FPD（フラットパネルディスプレイ）製造工場稼働させている。

1997年店頭登録（現在のJASDAQ市場）、2016年には東証2部に、さらに同年東証1部にステップアップ。事業展開も日本を基点に、シンガポール、台湾、ベトナム、米国、韓国、中国にそれぞれ会社を設立。とりわけベトナムには最大の生産工場を有するなど、あくまで福山を拠点としながらも、いまやその活動は地球サイズである。

「業績はそこそこあがりましたが、知名度が低くて、人材の確保に苦労します」と苦笑するが、間違いなく業界の将来を担っている。



### 【ローツェ株式会社】

代表者 代表取締役社長 藤代 祥之  
資本金 982,775,000円  
従業員数 189名（準社員44名）、  
連結 1,488名（準社員69名）（2018年2月末現在）  
本社所在地 広島県福山市神辺町道上1588-2  
TEL 084-960-0001  
URL <https://www.rorze.com/>