

## 「広島県立県民の森」の検証結果について

〔令和2年11月19日〕  
〔自然環境課〕

### 1 要 旨

指定管理者の自己破産申立（令和2年7月31日）に伴い、施設利用を休止している「広島県立県民の森」について、運営上の課題を洗い出し、今後の安定的な運営に反映させるため、外部の専門家（公認会計士）の意見を聴きながら、経営状況の分析や改善策について検証を行った。

#### 《施設の概要》

優れた景観を有する自然を保護するとともに、大自然に包まれた県民の憩いの場、青少年の健全育成を図る野外活動の場として、広く利用することを目的に昭和46年に供用開始。

#### 【施設・設備】

公園センター (宿泊：23室102人，レストラン等)
全天候多目的施設 (体育館)
キャンプ場 (4箇所，131サイト)
スキー場 (リフト2基，ロープ塔1基)
広場，園地，歩道，駐車場等

#### 【利用状況】

(単位：人)

区分	H28	H29	H30	R1
利用者数	112,919	122,293	111,349	111,876
うち宿泊	6,654	6,711	5,904	5,286
うちキャンプ場	6,091	6,567	4,226	4,821
うちスキー場	9,083	11,053	9,636	900

#### 【指定管理の収支状況】

(単位：千円)

区分	H28	H29	H30	R1
収入	187,738	197,206	179,883	123,897
支出	184,972	193,972	178,120	164,753
収支	2,766	3,234	1,763	△40,856

### 2 指定管理業務の収支分析

4期目の指定管理期間（H28.4.1～R3.3.31）のうち、平成28年度から令和元年度までの収支状況について、施設部門別に分析を行った。

#### 《施設部門別の収支状況等》（H28～R1：過去4年間平均）

(単位：千円，人)

施設部門	収入	支出	収支	収支状況	利用者数
宿泊施設	29,351	27,785	1,566	スキー場利用者の減少に伴い赤字となった令和元年度を除き，黒字基調で推移	6,139
日帰入浴施設	2,283	7,608	△5,325	長時間稼働により恒常的に赤字が発生	5,818
レストラン	79,725	79,739	△15	年度によってバラつきはあるが，概ね収支は均衡	9,681
体育館	136	174	△38	全体の中では収入・支出ともに少額	1,116
キャンプ場	11,044	8,909	2,135	概ね黒字で堅調に推移	5,126
スキー場	43,622	45,055	△1,433	例年は黒字であるが，令和元年度の積雪不足による大幅な赤字により収支平均は赤字に転換	7,668
その他 (広場・園地等)	6,022	11,184	△5,162	広場・園地等の維持管理費	—
計	172,181	180,454	△8,273	スキー場の収支悪化に伴い，施設全体の収支は赤字に転換	—

※1 千円未満四捨五入のため，積上げ数値と合計値等が異なる場合がある。

※2 レストランの利用者数は，令和元年度の数値。

## 専門家の意見

### (1) スキー場運営に係るリスク負担の見直し

令和元年度に積雪不足によりスキー場収入が大幅に減少し、指定管理者の経営努力だけでは対応困難な状況が発生したことから、今後の暖冬傾向等を踏まえると、積雪不足による極端な運営リスクを全て指定管理者が負担する現行のスキー場のリスク負担割合の見直しを検討する必要があるのではないか。

### (2) 収支構造の改善

施設別にみると収支が赤字の施設があることから、スキー場以外の施設の収支改善策も検討し、スキー場収入に依存しない収支構造へ改善を図る必要があるのではないか。

### (3) 利用促進に向けた取組

近年、宿泊者数やキャンプ場利用者数は減少傾向にあるため、利用者増加に向けた取組を図る必要があるのではないか。

## 3 今後の対応案

- 専門家の意見を踏まえて指定管理業務の見直しを行い、運営内容等を早急に整理する。

### 《指定管理業務の改善案》

- ・スキー場について、指定管理者の経営努力の及ばない積雪不足に伴う赤字に対しては、県が一定の必要な支援を行うよう検討する。
- ・収支が赤字の日帰入浴施設や主要な収益部門であるレストランについて、利用状況や運営状況を踏まえた経費縮減等の取組を促し収支改善を図る。
- ・指定管理者の選定に当たっては、利用促進策の提案を求めるとともに、県や庄原市と連携して、より効果のある企画・取組が実施できるよう支援する。

- 施設の再開については、指定管理者の選定に必要な手続き等を考慮し、令和3年4月からの再開を目指す。

## 4 参考（前指定管理者の概要）

- (1) 法人名 株式会社比婆の森
- (2) 設立 平成16年4月28日
- (3) 事業内容 県民の森の指定管理業務、庄原市学校給食共同調理場調理業務等
- (4) 資本金 30,000千円
- (5) 出資状況 庄原市〔出資金：9,000千円（30%）〕、  
その他〔出資金：21,000千円（70%）〕
- (6) その他 平成17年4月1日から継続して県民の森の指定管理者に指定