

第7次広島県病院事業経営計画の策定延期について

令和2年11月19日
県立病院課

1 趣旨

第6次広島県病院事業経営計画について、今年度末で計画期間が終了するが、次の理由により令和3年度末まで期間を延長して取り組む。

なお、第7次広島県病院事業経営計画（以下「次期計画」という。）は、総務省においてガイドラインの改定が行われた後に策定する。

2 延長理由

- 公立病院における改革プラン（経営計画）策定の指針である総務省の策定した「新公立病院改革ガイドライン（平成28年3月）」の改定が、予定されていた令和2年度夏から延期となったため。
- 次期計画の策定に当たっては、各地域の地域医療構想調整会議において行われる地域医療構想の実現に向けた公立病院等の再検証の議論等を踏まえることとされているため。

3 これまでの主な取組実績及び課題（指標ごとの年次目標及び実績は別紙参照）

	取組実績	課題
<p>広島病院</p> <p>【重点的取組】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○医療機能の強化・質の向上 ○地域連携の強化 ○業務改善・経営基盤の強化 ○人材育成機能の維持 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 緊急母体搬送やハイリスク分娩の積極的な受入など、総合周産期母子医療センターとしての役割を担い、また、脳心臓血管医療では、高難度な手技を必要とする血管内治療件数の増加や低侵襲の検査方法の導入など、高度医療の強化・提供に努めた。 ○ 厚生労働省より「がんゲノム医療連携病院」の指定（H30.3）を受けるなど、がん遺伝子診療機能を強化し、がんゲノム医療の推進を図った。 ○ TQM活動や5S活動を推進することで、医療の質や安全性が高まった結果、患者満足度の向上や診療報酬加算の算定数の増加につながった。また、地域の医療機関と改善活動の協議会を設置し、院外への取組の普及を行い、地域医療の質の向上にも貢献した。 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 高度急性期医療の役割を果たしていくため、ハイリスク患者の受入を積極的に行うとともに、地域完結型医療の実現のため、地域の医療機関への逆紹介を推進したことにより、在院日数の短縮化を実現できたが、同時に病床稼働率の低下につながった。 ○ 結果として、収支が大幅に悪化し、令和元年度決算において、平成20年度以来、経常収支の赤字を計上した。
<p>安芸津病院</p> <p>【重点的取組】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○地域包括ケア構築への貢献 ○政策医療の機能維持 ○経営基盤の強化 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 骨粗鬆症外来などの専門外来の設置やアウトリーチクリニックの開始、訪問看護等による在宅療養支援など、地域包括ケアシステムの構築に貢献した。 ○ 経営改善チームにおいて、診療報酬請求漏れを調査し、それに基づく病棟配置薬の見直しを行うなど、診療報酬業務の精度向上を図った。 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 少子高齢化・人口減少地域にあって、患者数の減少傾向が継続しており、それに伴う病床稼働率の低下や手術件数の減少などにより、経常収支の黒字化を達成することができなかった。

4 令和3年度の目標指標及び年次目標

- 令和3年度の目標指標については、原則として現行計画の目標指標とし、令和元年度までの実績や課題を踏まえるとともに、新型コロナウイルス感染症の影響等も加味した上で年次目標を設定する。
- また、新たな目標指標についても、広島県病院経営外部評価委員会に諮るなどして検討していく。

5 スケジュール

会議名	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月～
病院経営戦略会議			素案策定		最終案策定	計画策定（3月末）	令和3年度経営計画
外部評価委員会	【第2回】計画に係る意見・提言			【第3回】素案に係る意見・提言		【第4回】最終案に係る意見・提言	

6 県立安芸津病院の耐震化対応の方向性について

現行計画期間中に示すこととしていた県立安芸津病院の耐震化対応の方向性については、延長する計画もしくは別の方法にて今年度中に示すこととする。

《広島病院》

目標指標		第5次		第6次(現行)				増減 ②-①
		H27 ①	H29	H30	R元 ②	R2		
(1) 医療機能の強化								
救急	①救急車・ヘリ受入台数	目標		5,500 台	5,700 台	5,850 台	6,000 台	
		実績	5,049 台	6,066 台	6,089 台	6,049 台		1,000 台
脳心臓	②脳心臓血管センター新規入院患者数	目標		2,750 人	2,800 人	2,850 人	2,900 人	
		実績	2,867 人	3,004 人	2,882 人	2,990 人		123 人
成育	③NICU・GCU患者数	目標		10,400 人	10,400 人	10,400 人	10,400 人	
		実績	10,166 人	10,605 人	10,065 人	10,189 人		23 人
	④緊急母体搬送受入件数	目標		150 件	150 件	150 件	150 件	
		実績	146 件	165 件	160 件	131 件		▲ 15 件
	⑤生殖医療科採卵件数	目標		330 件	330 件	330 件	330 件	
実績		326 件	284 件	283 件	282 件		▲ 44 件	
がん	⑥がん患者数(入院)	目標		5,000 人	5,100 人	5,100 人	5,100 人	
		実績	4,280 人	4,729 人	4,869 人	5,456 人		1,176 人
	⑦呼吸器センター新規入院患者数	目標		1,500 人	1,530 人	1,560 人	1,590 人	
実績		1,358 人	1,636 人	1,595 人	1,678 人		320 人	
⑧消化器センター新規入院患者数	目標		2,400 人	2,430 人	2,460 人	2,500 人		
	実績	2,436 人	2,510 人	2,574 人	2,598 人		162 人	
その他	⑨全身麻酔手術件数	目標		4,400 件	4,400 件	4,400 件	4,400 件	
		実績	4,280 件	4,571 件	4,742 件	4,663 件		383 件
⑩転倒・転落発生率(レベル2以上)	目標		0.00050 %	0.00050 %	0.00050 %	0.00050 %		
	実績	0.00070 %	0.00026 %	0.00031 %	0.00031 %		△0.00039 %	
⑪DMAT研修等件数	目標		20 回	20 回	20 回	20 回		
	実績	25 回	12 回	16 回	19 回		▲ 6 回	
⑫患者紹介率	目標		83.0 %	85.0 %	87.0 %	90.0 %		
	実績	80.2 %	97.7 %	93.4 %	93.5 %		13.3 %	
⑬逆紹介率	目標		100.0 %	105.0 %	107.0 %	110.0 %		
	実績	97.7 %	114.1 %	125.6 %	120.6 %		22.9 %	
(2) 人材育成機能の維持								
⑭指導医数	目標		137 名	137 名	137 名	137 名		
	実績	139 名	138 名	137 名	136 名		▲ 3 名	
⑮新人看護師の離職率	目標		5.0 %	5.0 %	5.0 %	5.0 %		
	実績	0.0 %	4.9 %	2.4 %	8.3 %		8.3 %	
⑯院内研修への地域医療従事者の参加者数	目標		450 名	450 名	450 名	450 名		
	実績	424 名	484 名	620 名	567 名		143 名	
⑰医師・看護師等の講師派遣回数	目標		200 回	200 回	200 回	200 回		
	実績	264 回	390 回	257 回	289 回		25 回	
(3) 患者満足度の向上								
⑱患者アンケートの満足度(入院)	目標		95.0 %	95.0 %	95.0 %	95.0 %		
	実績	99.0 %	98.6 %	98.3 %	98.4 %		▲0.6 %	
⑲患者アンケートの満足度(外来)	目標		95.0 %	95.0 %	95.0 %	95.0 %		
	実績	97.3 %	97.0 %	95.8 %	96.6 %		▲0.7 %	
⑳患者アンケートの満足度(外来待ち時間)	目標		65.0 %	70.0 %	75.0 %	80.0 %		
	実績	40.8 %	74.6 %	70.0 %	66.3 %		25.5 %	
㉑TQM手法習得者数(累計)	目標		210 人	330 人	450 人	570 人		
	実績	75 人	222 人	332 人	450 人		375 人	
㉒地域巡回講演会等の開催回数	目標		10 回	10 回	10 回	10 回		
	実績	10 回	14 回	10 回	9 回		▲ 1 回	
㉓HP閲覧件数	目標		14.0 万件/月	14.0 万件/月	15.0 万件/月	15.0 万件/月		
	実績	13.6 万件/月	14.4 万件/月	15.5 万件/月	17.5 万件/月		3.9 万件/月	

《広島病院》

目標指標		第5次	第6次(現行)				増減 ②-①
		H27 ①	H29	H30	R元 ②	R2	
(4) 経営基盤の強化							
⑭新規入院患者数	目標		16,920 人	17,000 人	17,000 人	17,000 人	
	実績	16,452 人	17,313 人	16,834 人	16,825 人		373 人
⑮病床稼働率(700床)	目標		87.7 %	88.1 %	87.9 %	88.1 %	
	実績	84.6 %	85.1 %	78.1 %	77.3 %		▲7.3 %
⑯入院単価	目標		68,846 円	69,200 円	69,600 円	70,000 円	
	実績	67,166 円	71,980 円	76,753 円	78,977 円		11,811 円
⑰材料費/医療収益	目標		30.3 %	30.4 %	30.7 %	31.1 %	
	実績	29.9 %	31.5 %	31.9 %	34.1 %		4.2 %

《安芸津病院》

目標指標		第5次		第6次(現行)				増減 ②-①
		H27 ①	H29	H30	R元 ②	R2		
(1) 医療機能の強化								
専門 ・ 政策	①手術件数	目標		380件	380件	380件	380件	
		実績	350件	344件	326件	278件		▲72件
	②内視鏡検査件数	目標		1,850件	1,900件	1,950件	2,000件	
		実績	1,783件	1,693件	1,650件	1,698件		▲85件
	③救急搬送受入件数	目標		370件	370件	370件	370件	
		実績	367件	401件	349件	406件		39件
地域 包括 ケア	④健(検)診件数	目標		2,337件	2,337件	2,337件	2,337件	
		実績	2,341件	2,715件	2,838件	3,254件		913件
	⑤訪問看護実施数 ※1枠:30分	目標		2,000枠	2,000枠	2,000枠	2,000枠	
		実績	1,818枠	2,814枠	2,196枠	2,062枠		244枠
	⑥地域包括ケア病床における在宅復帰率	目標		80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	
		実績	90.7%	89.2%	81.7%	84.9%		▲5.8%
	⑦介護支援連携指導料加算件数	目標		120件	120件	120件	120件	
		実績	95件	127件	123件	306件		211件
	⑧ケアマネ集いの会の開催回数	目標		10回	10回	10回	10回	
		実績	-	12回	10回	9回		-
	⑨歯科連携ミールラウンド回数	目標		10回	10回	10回	10回	
		実績	-	16回	5回	1回		-
⑩医療安全・感染対策研修会の開催回数	目標		12回	12回	12回	12回		
	実績	12回	12回	12回	12回		0回	
⑪感染症に関する地域医療機関対象研修会の開催回数	目標		5回	5回	5回	5回		
	実績	8回	7回	7回	5回		▲3回	
(2) 人材育成機能の維持								
⑫初期臨床研修 地域医療研修の受入人数	目標		7人	7人	7人	7人		
	実績	7人	10人	8人	8人		1人	
⑬地域の医療・介護関係者向け研修会の開催回数	目標		8回	8回	8回	8回		
	実績	5回	10回	10回	10回		5回	
⑭地域開放型研修会の開催回数	目標		10回	10回	10回	10回		
	実績	12回	10回	10回	10回		▲2回	
(3) 患者満足度の向上								
⑮患者アンケートの満足度(入院)	目標		95.0%	95.0%	95.0%	95.0%		
	実績	-	97.9%	97.1%	97.4%		-	
⑯患者アンケートの満足度(外来)	目標		95.0%	95.0%	95.0%	95.0%		
	実績	-	98.4%	94.7%	96.5%		-	
⑰医療相談件数	目標		2,238件	2,238件	2,238件	2,238件		
	実績	2,096件	3,125件	3,429件	3,977件		1,881件	
⑱TQM手法習得者数(累計)	目標		20人	30人	40人	50人		
	実績	-	32人	65人	88人		-	
⑲出前講座の開催回数	目標		30回	30回	30回	30回		
	実績	31回	45回	50回	33回		2回	
(4) 経営基盤の強化								
⑳1日平均入院患者数	目標		90.0人	90.0人	90.0人	90.0人		
	実績	82.2人	91.9人	78.5人	79.5人		▲2.7人	
㉑地域包括ケア病床稼働率	目標		98.0%	98.0%	98.0%	98.0%		
	実績	98.3%	101.0%	93.1%	89.9%		▲8.4%	
㉒後発医薬品使用数量割合	目標		80.0%	80.0%	80.0%	80.0%		
	実績	41.9%	87.4%	86.1%	91.0%		49.1%	