

|      |   |
|------|---|
| 資料番号 | 2 |
|------|---|

|                 |
|-----------------|
| 令和4年9月14日       |
| 課名 商工労働局商工労働総務課 |
| 担当者 課長 長谷川      |
| 内線 3310         |

県が資本金の四分の一以上を出資等している法人の  
経営状況について

令和4年9月14日

商 工 労 働 局

# 出資法人経営状況説明書

## 1 法人の概要(令和4年9月14日現在)

### (1) 基本情報

|       |                   |       |              |
|-------|-------------------|-------|--------------|
| 法人の名称 | 公益財団法人 ひろしま産業振興機構 | 所 管 課 | 商工労働局商工労働総務課 |
| 所 在 地 | 広島市中区千田町三丁目7-47   | 設立登記  | 昭和58年11月24日  |

|         |  |        |           |       |       |
|---------|--|--------|-----------|-------|-------|
| 基本財産等の額 | 126,200 千円   | うち県出資額 | 66,000 千円 | 県出資比率 | 52.3% |
| 県以外の出資者 | 県内市町(20,000 千円, 15.8%)<br>【広島市 10,000 千円, 呉市 3,000 千円, 福山市 2,500 千円, 東広島市 1,700 千円 ほか】<br>企業(40,200 千円, 31.9%)<br>【中国電力(株)2,000 千円, マツダ(株)2,000 千円, (株)広島銀行 2,000 千円 ほか】 |        |           |       |       |

|      |   |  |  |
|------|---|--|--|
| 設立目的 | 産学官協同体制により, 中小企業等の新たな事業活動への取組み, 経営基盤の強化及び国際化への対応等を総合的に支援することにより, 新たな産業の創出や県内産業の高付加価値化等を図り, もって地域経済の発展に寄与する。 |  |  |
| 業務概要 | 1 経営・創業等の支援    2 ものづくりの革新    3 デジタルイノベーションの推進<br>4 カーテクノロジーの革新    5 国際ビジネスの支援    6 施設利用等の提供                 |  |  |

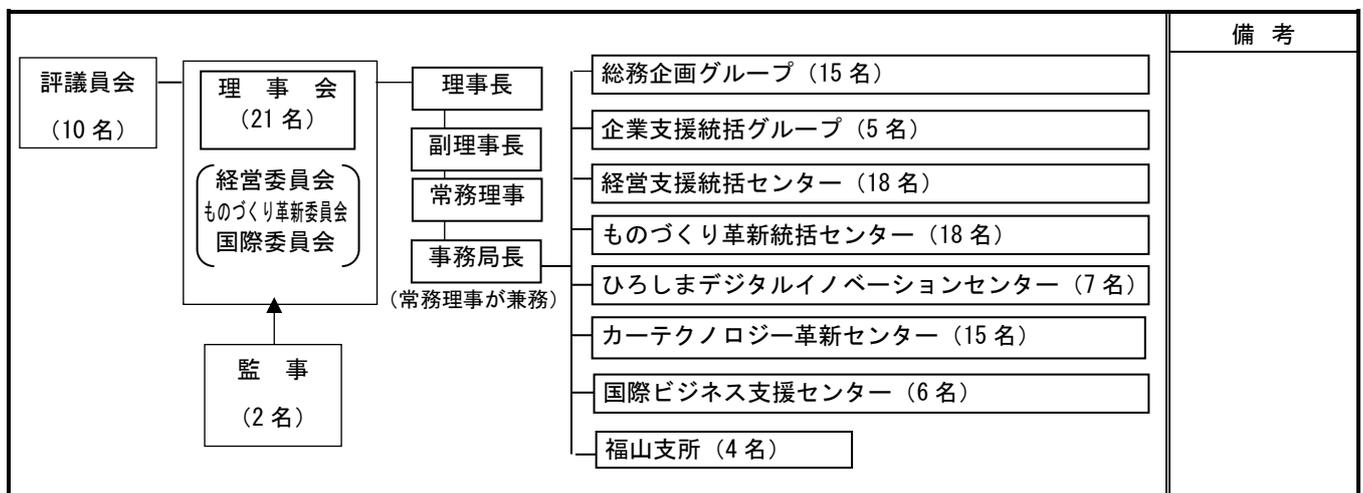
### (2) 役・職員の状況

| 区 分    | 役職員数 |      |     |     | 備 考   |
|--------|------|------|-----|-----|---|
|        | 県職員  | 元県職員 | その他 |     |   |
| 常勤役員数  | 7人   | 1人   | 3人  | 3人  | 常勤役員のその他はマツダ(株)からの派遣3名<br>非常勤役員の内訳(理事14名, 監事2名) |
| 非常勤役員数 | 16人  | 2人   | 1人  | 13人 |   |
| 常勤職員数  | 88人  | 10人  | 7人  | 71人 |   |

| 役 職   | 氏 名     | 県職員である者 | 備考   |
|-------|---------|---------|------|
| 理 事 長 | 池田 晃治   |         |      |
| 副理事長  | 西山 雷大   |         |      |
| 副理事長  | (玉井 優子) | 副知事     | 就任予定 |
| 副理事長  | 寄谷 純治   |         | 常勤   |
| 理 事   | 川口 一成   | 商工労働局長  |      |
| 理 事   | 荒井 康平   |         | 常勤   |
| 理 事   | 大内 貞夫   |         | 常勤   |
| 理 事   | 久保田 寛   |         | 常勤   |

| 役 職 | 氏 名   | 県職員である者   | 備考  |
|-----|-------|-----------|-----|
| 理 事 | 蔵田 秀和 | 商工労働局(部長) | 常勤  |
| 理 事 | 土井 卓己 |           | 常勤  |
| 理 事 | 長光 寛晋 |           | 常勤  |
| 理 事 | 天野 成幸 |           |     |
| 理 事 | 上嶋 英機 |           |     |
| 理 事 | 越智 光夫 |           | 他7名 |
| 監 事 | 阿曾 延晃 |           |     |
| 監 事 | 松尾 一久 |           |     |

### (3) 組織の概要



2 令和4年度事業計画

(1)事業計画

(単位:千円)

| 事業名              | 事業内容   | 令和4年度     | 令和3年度     | 増減       |
|------------------|--|-----------|-----------|----------|
| 1 経営・創業等の支援      | 創業, 新事業展開等を支援するため,ワンストップサービスの推進などの支援体制を構築し, 企業の成長段階に応じた一貫した支援を行う。  | 334,019   | 315,890   | 18,129   |
| 2 ものづくりの革新       | ものづくりのバリューチェーン(企画開発, 生産製造, 営業販売, 経営管理, 財務労務, 人材育成)について横断的に支援するとともに, AI/IoT 技術の利活用を支援し, ものづくり企業の成長力を強化する。 | 208,882   | 297,954   | ▲ 89,072 |
| 3 デジタルイノベーションの推進 | 高性能計算機能(スパコン)と最新の解析ソフトの利用環境の提供と, 活用できる人材育成を行い, 地域企業のデジタル技術の高度化を支援する。                                     | 121,004   | 132,263   | ▲ 11,259 |
| 4 カーテクノロジーの革新    | 自動車産業関連の県内サプライヤーの競争力を高めるため, 産学官で連携して研究開発力の強化と人材育成の支援を行う。   | 139,764   | 98,369    | 41,395   |
| 5 国際ビジネスの支援      | 県内企業の海外進出, 海外販路開拓などを総合的に支援し, 県内産業のグローバル化を促進する。   | 46,928    | 46,972    | ▲ 44     |
| 6 施設利用等の提供       | 指定管理者として, 広島産業会館及び広島県産業技術交流センターの管理運営を行う。   | 363,003   | 370,090   | ▲ 7,087  |
| 7 一般管理費等         | 財団の内部管理費等  | 65,332    | 67,344    | ▲ 2,012  |
| 合計               |  | 1,278,932 | 1,328,882 | ▲ 49,950 |

【特記事項等】

|   |
|---|
| 増減の主な理由   |
| 1 経営・創業等の支援 ~よろず支援拠点事業の増(22,067千円)                                      |
| 2 ものづくりの革新 ~戦略的基盤技術高度化支援事業の減(▲72,480千円)<br>~取引商談会等マッチング支援事業の減(▲7,320千円) |
| 3 デジタルイノベーションの推進 ~国補助金により購入したHDIC事業資産の減価償却一部終了に伴う減(▲14,605千円)           |
| 4 カーテクノロジーの革新 ~自動車関連産業クラスター支援事業の増(47,562千円)                             |

(2)予算書

(単位:千円)

| 区分                  | 令和4年度     | 令和3年度     | 増減        | 主な増減理由   |  |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|----------|--|
| 経常収益                | 基本財産運用益   | 974       | 1,343     | ▲ 369    | 【受託収入】<br>よろず支援拠点事業国受託収入の増(22,067)<br>【その他収益】<br>戦略的基盤技術高度化支援事業の受取補助金の減(▲72,480千円) |
|                     | 受託収入      | 340,638   | 320,373   | 20,265   |  |
|                     | 利用料金収入    | 267,966   | 274,124   | ▲ 6,158  |  |
|                     | 施設収入・商品売上 | 16,405    | 13,861    | 2,544    |  |
|                     | その他収益     | 635,092   | 698,570   | ▲ 63,478 |  |
| 計 ①                 | 1,261,075 | 1,308,271 | ▲ 47,196  |          |  |
| 経常費用                | 事業費       | 1,274,485 | 1,322,666 | ▲ 48,181 | 【事業費】<br>戦略的基盤技術高度化支援事業の減(▲72,480千円)<br>自動車関連クラスター支援事業の増(47,562千円)                 |
|                     | 管理費       | 4,447     | 6,216     | ▲ 1,769  |  |
|                     | その他費用     | 0         | 0         | 0        |  |
| 計 ②                 | 1,278,932 | 1,328,882 | ▲ 49,950  |          |  |
| 当期経常増減額 ③=①-②       | ▲ 17,857  | ▲ 20,611  | 2,754     |          |  |
| 経常外収益               | ④         | 0         | 499       | ▲ 499    |  |
|                     | 経常外費用 ⑤   | 0         | 0         | 0        |  |
| 当期経常外増減額 ⑥=④-⑤      | 0         | 499       | ▲ 499     |          |  |
| 法人税等 ⑦              | 0         | 0         | 0         |          |  |
| 当期一般正味財産増減額 ⑧=③+⑥-⑦ | ▲ 17,857  | ▲ 20,112  | 2,255     |          |  |
| 当期指定正味財産増減額 ⑨       | ▲ 18,226  | ▲ 28,713  | 10,487    |          |  |
| 当期正味財産増減額合計 ⑩=⑧+⑨   | ▲ 36,083  | ▲ 48,825  | 12,742    |          |  |

### 3 令和3年度事業報告

#### (1) 事業報告

(単位:千円)

| 事業名              | 事業内容  | 令和3年度     | 令和2年度     | 増減        |
|------------------|---|-----------|-----------|-----------|
| 1 経営・創業等の支援      | 創業、新事業展開等を支援するため、ワンストップサービスの推進などの支援体制を構築し、企業の成長段階に応じた一貫した支援を行う。                                   | 273,117   | 594,701   | ▲ 321,584 |
| 2 ものづくりの革新       | ものづくりのバリューチェーン(企画開発、生産製造、営業販売、経営管理、財務労務、人材育成)について横断的に支援するとともに、AI/IoT 技術の利活用を支援し、ものづくり企業の成長力を強化する。 | 212,155   | 249,262   | ▲ 37,107  |
| 3 デジタルイノベーションの推進 | 高性能計算機能(スパコン)と最新の解析ソフトの利用環境の提供と、活用できる人材育成を行い、地域企業のデジタル技術の高度化を支援する。                                | 127,262   | 112,504   | 14,758    |
| 4 カーテクノロジーの革新    | 自動車産業関連の県内サプライヤーの競争力を高めるため、産学官で連携して研究開発力の強化と人材育成の支援を行う。   | 98,177    | 93,646    | 4,531     |
| 5 医工連携の推進        | ものづくり技術と医療・福祉・健康分野の研究資源を統合させた新たなビジネスモデルの創出を図るため、県内企業の生産拡大や受注拡大を支援する。                              | 0         | 25,678    | ▲ 25,678  |
| 6 国際ビジネスの支援      | 県内企業の海外進出、海外販路開拓などを総合的に支援し、県内産業のグローバル化を促進する。  | 46,300    | 48,742    | ▲ 2,442   |
| 7 施設利用等の提供       | 指定管理者として、広島産業会館及び広島県産業技術交流センターの管理運営を行う。   | 344,800   | 341,222   | 3,578     |
| 8 一般管理費等         | 財団の内部管理費等   | 67,321    | 64,670    | 2,651     |
| 合計               |   | 1,169,131 | 1,530,426 | ▲ 361,295 |

#### 【特記事項等】

- |             |   |
|-------------|---|
| 1 経営・創業等の支援 | ～テイクアウト・デリバリー参入促進事業の終了による減(▲287,277 千円) |
| 2 ものづくりの革新  | ～戦略的基盤技術高度化支援事業の減(▲30,173 千円)           |
| 5 医工連携の推進   | ～医療関連産業クラスター形成事業の終了に伴う減(▲25,678 千円)     |

## (2) 正味財産増減計算書

(単位:千円)

| 区 分                 |           | 令和3年度     | 令和2年度     | 増 減       | 主な増減理由   |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|
| 経常収益                | 基本財産運用益   | 1,342     | 1,342     | 0         | 【受託収入】<br>・医療関連産業クラスター形成事業終了に伴う県受託事業収益の減(▲25,678千円)<br>【利用料金収入】<br>・指定管理施設利用増に伴う展示場使用料等収益の増(44,439千円)<br>【その他収益】<br>・テイクアウト・デリバリー参入促進事業終了による県受取補助金の減(▲287,277千円) |
|                     | 受託収入      | 308,239   | 354,128   | ▲ 45,889  |  |
|                     | 利用料金収入    | 238,210   | 180,045   | 58,165    |  |
|                     | 施設収入・商品売上 | 15,161    | 12,799    | 2,362     |  |
|                     | その他収益     | 594,491   | 918,872   | ▲ 324,381 |  |
| 計 ①                 |           | 1,157,444 | 1,467,185 | ▲ 309,741 |  |
| 経常費用                | 事業費       | 1,162,034 | 1,523,863 | ▲ 361,829 | 【事業費】<br>・テイクアウト・デリバリー参入促進事業終了による減(▲287,277千円)   |
|                     | 管理費       | 7,097     | 6,562     | 535       |  |
|                     | その他費用     | 0         | 0         | 0         |  |
| 計 ②                 |           | 1,169,131 | 1,530,426 | ▲ 361,295 |  |
| 当期経常増減額 ③=①-②       |           | ▲ 11,688  | ▲ 63,240  | 51,552    |  |
|                     | 経常外収益 ④   | 5,719     | 59,843    | ▲ 54,124  | 指定管理料の減(▲54,128千円)   |
|                     | 経常外費用 ⑤   | 0         | 0         | 0         |  |
| 当期経常外増減額 ⑥=④-⑤      |           | 5,719     | 59,843    | ▲ 54,124  |  |
| 法人税等 ⑦              |           | 0         | 0         | 0         |  |
| 当期一般正味財産増減額 ⑧=③+⑥-⑦ |           | ▲ 5,968   | ▲ 3,398   | ▲ 2,570   |  |
| 当期指定正味財産増減額 ⑨       |           | ▲ 21,534  | ▲ 19,056  | ▲ 2,478   | デジタルイノベーションセンター及びクリエイティブコアの補助金による購入資産の減価償却による減(▲32,801千円)<br>科学技術振興基金返還引当資産当年度運用益の指定正味財産計上による増(11,490千円)   |
| 当期正味財産増減額合計 ⑩=⑧+⑨   |           | ▲ 27,502  | ▲ 22,454  | ▲ 5,048   |  |

## (3) 貸借対照表

(単位:千円)

| 区 分              |            | 令和3年度末     | 令和2年度末     | 増 減         | 主な増減理由  |
|------------------|------------|------------|------------|-------------|---|
| 資産               | 流動資産       | 535,314    | 539,040    | ▲ 3,726     | 【固定資産】<br>科学技術振興基金返還引当資産のうち一部を広島県へ返還(▲191,000千円)            |
|                  | 固定資産       | 10,746,709 | 11,034,119 | ▲ 287,410   |   |
| 資 産 合 計          |            | 11,282,023 | 11,573,159 | ▲ 291,136   |   |
| 負債               | 流動負債       | 1,382,774  | 241,936    | 1,140,838   | 【流動負債・固定負債】<br>グループ補助金無利子貸付事業借入金を固定負債から流動負債へ振替(1,191,665千円) |
|                  | 固定負債       | 7,763,779  | 9,168,250  | ▲ 1,404,471 |   |
|                  | 負債 計 ①     | 9,146,552  | 9,410,186  | ▲ 263,634   |   |
| 正味財産             | 指定正味財産     | 1,165,623  | 1,187,157  | ▲ 21,534    |   |
|                  | うち、基本財産充当額 | 126,200    | 126,200    | 0           |   |
|                  | 一般正味財産     | 969,848    | 975,816    | ▲ 5,968     |   |
|                  | うち、基本財産充当額 | 0          | 0          | 0           |   |
| 正味財産 計 ②         |            | 2,135,471  | 2,162,973  | ▲ 27,502    |   |
| 負債・正味財産 合計 ③=①+② |            | 11,282,023 | 11,573,159 | ▲ 291,136   |   |

## (4) キャッシュフロー計算書

(単位:千円)

| 区 分              | 令和3年度末   | 令和2年度末    | 増 減       | 主な増減理由                               |
|------------------|----------|-----------|-----------|--------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 97,796   | ▲ 592,503 | 690,299   | グループ補助金無利子貸付実行額の減による増(713,252千円)     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | ▲17,150  | 671,785   | ▲ 688,935 | グループ補助金無利子貸付事業積立資産の取崩額の減(▲673,845千円) |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | ▲ 44,774 | ▲ 35,316  | ▲ 9,458   |                                      |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 225,022  | 189,149   | 35,873    |                                      |

## (5) 県からの財政的支援

(単位:千円)

| 区 分           | 令和3年度末    | 令和2年度末    | 増 減       | 主な増減理由  |
|---------------|-----------|-----------|-----------|---|
| 補助金等          | 309,332   | 607,308   | ▲ 297,976 | テイクアウト・デリバリー参入促進事業の終了(▲287,277千円)                   |
| 委託料           | 251,503   | 328,680   | ▲ 77,177  | 医療関連産業クラスター形成事業の終了(▲28,694千円)<br>指定管理料の減(▲54,128千円) |
| 貸付金           | —         | —         |           |   |
| その他(追加出資等)    | —         | —         |           |   |
| 合 計           | 560,835   | 935,988   | ▲ 375,153 |   |
| 借入金残高(期末残高)   | 6,531,063 | 6,559,851 | ▲ 28,788  | グループ補助金無利子貸付事業借入金返済額の減(▲28,788千円)                   |
| 債務保証額(期末残高)   | —         | —         |           |   |
| 損失補償契約に係る債務残高 | —         | —         |           |   |

## 【県の財政的支援の目的・内容等】

## 県の財政的支援の目的・内容等

補助金…県の産業振興施策と連携して実施している中小企業支援等への補助  
 広島県中小企業・ベンチャー総合支援センター事業費補助金(58,424千円)など  
 委託料…ひろしまデジタルイノベーション推進事業(81,613千円)など

## (6) 経営健全化計画の推進状況など特記事項

平成22年4月1日公益財団法人として運営開始。  
 会計監査人の導入により、定期的に財団の運営、財務等について外部の監査を受けている。

#### 4 正味財産増減計算書の内訳

##### (1) 正味財産増減計算書（総括表）

（単位：千円）

| 科 目            | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増 減 A-B   | 備考 |
|----------------|-----------|-----------|-----------|----|
| I 一般正味財産増減の部   |           |           |           |    |
| 1 経常増減の部       |           |           |           |    |
| (1) 経常収益       |           |           |           |    |
| 基本財産運用益        | 1,342     | 1,342     | 0         |    |
| 基本財産運用益振替額     | 1,342     | 1,342     | 0         |    |
| 特定資産運用益        | 35,537    | 37,048    | ▲ 1,511   |    |
| 特定資産受取利息       | 31,438    | 31,622    | ▲ 184     |    |
| 特定資産運用益振替額     | 4,099     | 5,425     | ▲ 1,326   |    |
| 受取会費           | 13,925    | 14,420    | ▲ 495     |    |
| 賛助会費収益         | 13,925    | 14,420    | ▲ 495     |    |
| 受取負担金          | 47,759    | 47,243    | 516       |    |
| 県等負担金収益        | 47,759    | 47,243    | 516       |    |
| 事業収益           | 588,957   | 567,678   | 21,279    |    |
| 県受託事業収益        | 245,835   | 268,886   | ▲ 23,051  |    |
| 国等受託事業収益       | 62,404    | 85,242    | ▲ 22,838  |    |
| 割賦販売収益         | 1,459     | 2,955     | ▲ 1,496   |    |
| 受取再リース料収益      | 211       | 642       | ▲ 431     |    |
| リース設備売却収益      | 454       | 0         | 454       |    |
| 受取家賃           | 15,161    | 12,799    | 2,362     |    |
| 手数料収益          | 2,204     | 2,044     | 160       |    |
| 展示場使用料等収益      | 121,080   | 76,641    | 44,439    |    |
| 研修室等利用料収益      | 14,263    | 14,339    | ▲ 76      |    |
| 駐車場使用料収益       | 68,815    | 55,649    | 13,166    |    |
| 事務室使用料収益       | 23,935    | 24,101    | ▲ 166     |    |
| HD I センター使用料収益 | 10,118    | 9,315     | 803       |    |
| 損害保険手数料収益      | 123       | 116       | 7         |    |
| 償却債権取立収益       | 1,763     | 1,820     | ▲ 57      |    |
| 県損失補償金収益       | 0         | 315       | ▲ 315     |    |
| 受益者負担収益        | 3,187     | 3,147     | 40        |    |
| 受講料収益          | 17,888    | 9,623     | 8,265     |    |
| 書籍販売収益         | 58        | 44        | 14        |    |
| 受取補助金          | 466,093   | 796,178   | ▲ 330,085 |    |
| 県受取補助金         | 309,332   | 607,308   | ▲ 297,976 |    |
| 国等受取補助金        | 123,930   | 155,569   | ▲ 31,639  |    |
| 県受取補助金振替額      | 4,090     | 4,090     | 0         |    |
| 国等受取補助金振替額     | 28,741    | 29,211    | ▲ 470     |    |
| 雑収益            | 3,830     | 3,276     | 554       |    |
| 受取利息           | 5         | 6         | ▲ 1       |    |
| 受取配当金          | 1         | 1         | 0         |    |
| 雑収益            | 3,825     | 3,270     | 555       |    |
| 経常収益計          | 1,157,444 | 1,467,185 | ▲ 309,741 |    |

|                        |           |           |           |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|
| (2) 経常費用               |           |           |           |
| 事業費                    | 1,162,034 | 1,523,863 | ▲ 361,829 |
| 報酬                     | 21,498    | 24,617    | ▲ 3,119   |
| 給料                     | 169,286   | 172,658   | ▲ 3,372   |
| 諸手当                    | 67,709    | 70,679    | ▲ 2,970   |
| 法定福利費                  | 56,431    | 58,842    | ▲ 2,411   |
| 福利厚生費                  | 403       | 420       | ▲ 17      |
| 賃金                     | 20,890    | 24,815    | ▲ 3,925   |
| 謝金 (報償費)               | 80,866    | 99,775    | ▲ 18,909  |
| 旅費 (旅費交通費)             | 4,111     | 7,551     | ▲ 3,440   |
| 需用費                    | 103,274   | 101,343   | 1,931     |
| 役務費                    | 45,549    | 60,705    | ▲ 15,156  |
| 委託費                    | 250,018   | 254,928   | ▲ 4,910   |
| 使用料及び賃借料               | 42,085    | 36,835    | 5,250     |
| 工事請負費                  | 0         | 8,745     | ▲ 8,745   |
| 備品購入費                  | 8,733     | 11,129    | ▲ 2,396   |
| 負担金及び補助金               | 183,673   | 483,286   | ▲ 299,613 |
| 割賦販売原価                 | 1,447     | 2,894     | ▲ 1,447   |
| 公課費 (租税公課)             | 21,066    | 20,020    | 1,046     |
| 返還金                    | 845       | 949       | ▲ 104     |
| グループ補助金無利子貸付事業支援引当金繰入額 | 18,860    | 21,459    | ▲ 2,599   |
| 貸倒損失                   | 172       | 513       | ▲ 341     |
| リース資産減価償却費             | 13,838    | 19,142    | ▲ 5,304   |
| 減価償却費                  | 46,433    | 37,748    | 8,685     |
| 退職給付費用                 | 4,846     | 4,810     | 36        |
| 管理費                    | 7,097     | 6,562     | 535       |
| 給料                     | 600       | 600       | 0         |
| 福利厚生費                  | 11        | 5         | 6         |
| 謝金 (報償費)               | 3,375     | 3,375     | 0         |
| 旅費 (旅費交通費)             | 16        | 105       | ▲ 89      |
| 需用費                    | 242       | 9         | 233       |
| 役務費                    | 56        | 70        | ▲ 14      |
| 使用料及び賃借料               | 42        | 57        | ▲ 15      |
| 公課費 (租税公課)             | 172       | 172       | 0         |
| リース資産減価償却費             | 1,757     | 1,917     | ▲ 160     |
| 賞与引当金繰入額               | 826       | 252       | 574       |
| 経常費用計                  | 1,169,131 | 1,530,426 | ▲ 361,295 |
| 当期経常増減額                | ▲ 11,688  | ▲ 63,240  | 51,552    |

|               |           |           |          |
|---------------|-----------|-----------|----------|
| 2 経常外増減の部     |           |           |          |
| (1) 経常外収益     |           |           |          |
| 県管理費用補填金      | 5,667     | 59,795    | ▲ 54,128 |
| 貸倒引当金戻入益      | 52        | 48        | 4        |
| 経常外収益計        | 5,719     | 59,843    | ▲ 54,124 |
| (2) 経常外費用     |           |           |          |
| 経常外費用計        | 0         | 0         | 0        |
| 当期経常外増減額      | 5,719     | 59,843    | ▲ 54,124 |
| 当期一般正味財産増減額   | ▲ 5,968   | ▲ 3,398   | ▲ 2,570  |
| 一般正味財産期首残高    | 975,816   | 979,214   | ▲ 3,398  |
| 一般正味財産期末残高    | 969,848   | 975,816   | ▲ 5,968  |
| II 指定正味財産増減の部 |           |           |          |
| 基本財産運用収益      | 1,342     | 1,342     | 0        |
| 特定資産運用収益      | 15,589    | 21,118    | ▲ 5,529  |
| 当期組合利益        | 0         | 10,501    | ▲ 10,501 |
| 当期組合損失        | ▲ 193     | ▲ 11,948  | 11,755   |
| 一般正味財産への振替額   | ▲ 38,272  | ▲ 40,069  | 1,797    |
| 当期指定正味財産増減額   | ▲ 21,534  | ▲ 19,056  | ▲ 2,478  |
| 指定正味財産期首残高    | 1,187,157 | 1,206,212 | ▲ 19,055 |
| 指定正味財産期末残高    | 1,165,623 | 1,187,157 | ▲ 21,534 |
| III 正味財産期末残高  | 2,135,471 | 2,162,973 | ▲ 27,502 |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (2) 正味財産増減計算書(公益事業1:創業・経営革新等の支援事業)

(単位:千円)

| 科目                | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増減 A-B    | 備考 |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|----|
| I 一般正味財産増減の部      |           |           |           |    |
| 1 経常増減の部          |           |           |           |    |
| (1) 経常収益          |           |           |           |    |
| 事業収益              | 144,187   | 162,412   | ▲ 18,225  |    |
| 県受託事業収益           | 66,844    | 67,825    | ▲ 981     |    |
| 国等受託事業収益          | 59,246    | 78,803    | ▲ 19,557  |    |
| 受取家賃              | 15,161    | 12,799    | 2,362     |    |
| 受益者負担収益           | 2,935     | 2,985     | ▲ 50      |    |
| 受取補助金             | 114,050   | 397,737   | ▲ 283,687 |    |
| 県受取補助金            | 109,959   | 393,647   | ▲ 283,688 |    |
| 県受取補助金振替額         | 4,090     | 4,090     | 0         |    |
| 雑収益               | 14        | 86        | ▲ 72      |    |
| 雑収益               | 14        | 86        | ▲ 72      |    |
| 経常収益計             | 258,250   | 560,235   | ▲ 301,985 |    |
| (2) 経常費用          |           |           |           |    |
| 事業費               | 250,690   | 555,041   | ▲ 304,351 |    |
| 報酬                | 6,500     | 6,500     | 0         |    |
| 給料                | 48,521    | 43,316    | 5,205     |    |
| 諸手当               | 21,982    | 20,703    | 1,279     |    |
| 法定福利費             | 17,053    | 15,603    | 1,450     |    |
| 福利厚生費             | 187       | 180       | 7         |    |
| 賃金                | 6,879     | 11,098    | ▲ 4,219   |    |
| 謝金(報償費)           | 69,143    | 88,670    | ▲ 19,527  |    |
| 旅費(旅費交通費)         | 2,883     | 4,642     | ▲ 1,759   |    |
| 需用費               | 8,129     | 8,586     | ▲ 457     |    |
| 役務費               | 2,036     | 4,558     | ▲ 2,522   |    |
| 委託費               | 16,936    | 17,270    | ▲ 334     |    |
| 使用料及び賃借料          | 5,167     | 9,388     | ▲ 4,221   |    |
| 備品購入費             | 53        | 1,145     | ▲ 1,092   |    |
| 負担金及び補助金          | 31,905    | 310,487   | ▲ 278,582 |    |
| 公課費(租税公課)         | 6,347     | 6,060     | 287       |    |
| 減価償却費             | 5,189     | 5,109     | 80        |    |
| 退職給付費用            | 1,781     | 1,727     | 54        |    |
| 経常費用計             | 250,690   | 555,041   | ▲ 304,351 |    |
| 当期経常増減額           | 7,561     | 5,193     | 2,368     |    |
| 2 経常外増減の部         |           |           |           |    |
| (1) 経常外収益         |           |           |           |    |
| 経常外収益計            | 0         | 0         | 0         |    |
| (2) 経常外費用         |           |           |           |    |
| 経常外費用計            | 0         | 0         | 0         |    |
| 当期経常外増減額          | 0         | 0         | 0         |    |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 | 7,561     | 5,193     | 2,368     |    |
| 当期一般正味財産増減額       | 7,561     | 5,193     | 2,368     |    |
| 一般正味財産期首残高        | 57,394    | 52,201    | 5,193     |    |
| 一般正味財産期末残高        | 64,955    | 57,394    | 7,561     |    |
| II 指定正味財産増減の部     |           |           |           |    |
| 一般正味財産への振替額       | ▲ 4,090   | ▲ 4,090   | 0         |    |
| 当期指定正味財産増減額       | ▲ 4,090   | ▲ 4,090   | 0         |    |
| 指定正味財産期首残高        | 58,831    | 62,921    | ▲ 4,090   |    |
| 指定正味財産期末残高        | 54,740    | 58,831    | ▲ 4,090   |    |
| III 正味財産期末残高      | 119,695   | 116,225   | 3,470     |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (3) 正味財産増減計算書 (公益事業2: 技術研究開発の支援及び技術交流の促進事業)

(単位: 千円)

| 科 目               | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増 減 A-B  | 備考 |
|-------------------|-----------|-----------|----------|----|
| I 一般正味財産増減の部      |           |           |          |    |
| 1 経常増減の部          |           |           |          |    |
| (1) 経常収益          |           |           |          |    |
| 特定資産運用益           | 2,256     | 839       | 1,417    |    |
| 特定資産受取利息          | 2,082     | 511       | 1,571    |    |
| 特定資産運用益振替額        | 174       | 328       | ▲ 154    |    |
| 事業収益              | 69,053    | 99,253    | ▲ 30,200 |    |
| 県受託事業収益           | 55,809    | 78,167    | ▲ 22,358 |    |
| 国等受託事業収益          | 3,126     | 6,408     | ▲ 3,282  |    |
| HD I センター使用料収益    | 10,118    | 9,315     | 803      |    |
| 受講料収益             | 0         | 5,363     | ▲ 5,363  |    |
| 受取補助金             | 228,324   | 251,570   | ▲ 23,246 |    |
| 県受取補助金            | 97,147    | 91,949    | 5,198    |    |
| 国等受取補助金           | 102,436   | 130,410   | ▲ 27,974 |    |
| 国等受取補助金振替額        | 28,741    | 29,211    | ▲ 470    |    |
| 雑収益               | 132       | 0         | 132      |    |
| 雑収益               | 132       | 0         | 132      |    |
| 経常収益計             | 299,765   | 351,662   | ▲ 51,897 |    |
| (2) 経常費用          |           |           |          |    |
| 事業費               | 301,352   | 353,166   | ▲ 51,814 |    |
| 報酬                | 0         | 3,120     | ▲ 3,120  |    |
| 給料                | 51,564    | 53,552    | ▲ 1,988  |    |
| 諸手当               | 7,369     | 8,900     | ▲ 1,531  |    |
| 法定福利費             | 8,891     | 11,992    | ▲ 3,101  |    |
| 福利厚生費             | 94        | 118       | ▲ 24     |    |
| 賃金                | 4,152     | 7,852     | ▲ 3,700  |    |
| 謝金 (報償費)          | 2,637     | 997       | 1,640    |    |
| 旅費 (旅費交通費)        | 328       | 1,096     | ▲ 768    |    |
| 需用費               | 11,374    | 12,669    | ▲ 1,295  |    |
| 役務費               | 17,403    | 38,368    | ▲ 20,965 |    |
| 委託費               | 17,094    | 16,528    | 566      |    |
| 使用料及び賃借料          | 14,261    | 8,518     | 5,743    |    |
| 備品購入費             | 6,976     | 7,620     | ▲ 644    |    |
| 負担金及び補助金          | 107,675   | 137,974   | ▲ 30,299 |    |
| 公課費 (租税公課)        | 2,934     | 4,783     | ▲ 1,849  |    |
| リース資産減価償却費        | 6,824     | 6,127     | 697      |    |
| 減価償却費             | 40,941    | 32,101    | 8,840    |    |
| 退職給付費用            | 836       | 852       | ▲ 16     |    |
| 経常費用計             | 301,352   | 353,166   | ▲ 51,814 |    |
| 当期経常増減額           | ▲ 1,587   | ▲ 1,504   | ▲ 83     |    |
| 2 経常外増減の部         |           |           |          |    |
| (1) 経常外収益         |           |           |          |    |
| 経常外収益計            | 0         | 0         | 0        |    |
| (2) 経常外費用         |           |           |          |    |
| 経常外費用計            | 0         | 0         | 0        |    |
| 当期経常外増減額          | 0         | 0         | 0        |    |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 | ▲ 1,587   | ▲ 1,504   | ▲ 83     |    |
| 当期一般正味財産増減額       | ▲ 1,587   | ▲ 1,504   | ▲ 83     |    |
| 一般正味財産期首残高        | 250,226   | 251,730   | ▲ 1,504  |    |
| 一般正味財産期末残高        | 248,639   | 250,226   | ▲ 1,587  |    |
| II 指定正味財産増減の部     |           |           |          |    |
| 特定資産運用収益          | 11,664    | 16,021    | ▲ 4,357  |    |
| 一般正味財産への振替額       | ▲ 28,915  | ▲ 29,539  | 624      |    |
| 当期指定正味財産増減額       | ▲ 17,251  | ▲ 13,518  | ▲ 3,733  |    |
| 指定正味財産期首残高        | 270,834   | 284,352   | ▲ 13,518 |    |
| 指定正味財産期末残高        | 253,583   | 270,834   | ▲ 17,251 |    |
| III 正味財産期末残高      | 502,222   | 521,060   | ▲ 18,838 |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (4) 正味財産増減計算書(公益事業3:技術移転促進事業)

(単位:千円)

| 科 目           | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増 減 A-B | 備考 |
|---------------|-----------|-----------|---------|----|
| I 一般正味財産増減の部  |           |           |         |    |
| 1 経常増減の部      |           |           |         |    |
| (1) 経常収益      |           |           |         |    |
| 受取補助金         | 16,988    | 18,113    | ▲ 1,125 |    |
| 県受取補助金        | 6,591     | 6,066     | 525     |    |
| 国等受取補助金       | 10,397    | 12,047    | ▲ 1,650 |    |
| 経常収益計         | 16,988    | 18,113    | ▲ 1,125 |    |
| (2) 経常費用      |           |           |         |    |
| 事業費           | 16,988    | 18,113    | ▲ 1,125 |    |
| 賃金            | 402       | 0         | 402     |    |
| 旅費(旅費交通費)     | 1         | 38        | ▲ 37    |    |
| 需用費           | 25        | 0         | 25      |    |
| 役務費           | 517       | 20        | 497     |    |
| 使用料及び賃借料      | 36        | 13        | 23      |    |
| 負担金及び補助金      | 16,007    | 18,042    | ▲ 2,035 |    |
| 経常費用計         | 16,988    | 18,113    | ▲ 1,125 |    |
| 当期経常増減額       | 0         | 0         | 0       |    |
| 2 経常外増減の部     |           |           |         |    |
| (1) 経常外収益     |           |           |         |    |
| 経常外収益計        | 0         | 0         | 0       |    |
| (2) 経常外費用     |           |           |         |    |
| 経常外費用計        | 0         | 0         | 0       |    |
| 当期経常外増減額      | 0         | 0         | 0       |    |
| 一般正味財産期首残高    | 2,631     | 2,631     | 0       |    |
| 一般正味財産期末残高    | 2,631     | 2,631     | 0       |    |
| II 指定正味財産増減の部 |           |           |         |    |
| 当期指定正味財産増減額   | 0         | 0         | 0       |    |
| 指定正味財産期首残高    | 0         | 0         | 0       |    |
| 指定正味財産期末残高    | 0         | 0         | 0       |    |
| III 正味財産期末残高  | 2,631     | 2,631     | 0       |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (5) 正味財産増減計算書(公益事業4:高度産業人材等育成事業)

(単位:千円)

| 科 目           | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増 減 A-B | 備考 |
|---------------|-----------|-----------|---------|----|
| I 一般正味財産増減の部  |           |           |         |    |
| 1 経常増減の部      |           |           |         |    |
| (1) 経常収益      |           |           |         |    |
| 事業収益          | 41,440    | 21,353    | 20,087  |    |
| 県受託事業収益       | 24,147    | 19,972    | 4,175   |    |
| 受講料収益         | 17,294    | 1,382     | 15,912  |    |
| 受取補助金         | 31,416    | 38,458    | ▲ 7,042 |    |
| 県受取補助金        | 20,319    | 25,347    | ▲ 5,028 |    |
| 国等受取補助金       | 11,097    | 13,111    | ▲ 2,014 |    |
| 経常収益計         | 72,856    | 59,812    | 13,044  |    |
| (2) 経常費用      |           |           |         |    |
| 事業費           | 72,856    | 59,812    | 13,044  |    |
| 給料            | 2,596     | 2,596     | 0       |    |
| 諸手当           | 3,308     | 3,395     | ▲ 87    |    |
| 法定福利費         | 2,932     | 2,916     | 16      |    |
| 賃金            | 1,935     | 1,940     | ▲ 5     |    |
| 謝金(報償費)       | 2,292     | 4,461     | ▲ 2,169 |    |
| 旅費(旅費交通費)     | 130       | 603       | ▲ 473   |    |
| 需用費           | 3,031     | 2,432     | 599     |    |
| 役務費           | 11,727    | 3,460     | 8,267   |    |
| 委託費           | 34,252    | 25,356    | 8,896   |    |
| 使用料及び賃借料      | 560       | 1,484     | ▲ 924   |    |
| 備品購入費         | 774       | 331       | 443     |    |
| 負担金及び補助金      | 8,814     | 10,059    | ▲ 1,245 |    |
| 公課費(租税公課)     | 463       | 732       | ▲ 269   |    |
| 退職給付費用        | 42        | 49        | ▲ 7     |    |
| 経常費用計         | 72,856    | 59,812    | 13,044  |    |
| 当期経常増減額       | 0         | 0         | 0       |    |
| 2 経常外増減の部     |           |           |         |    |
| (1) 経常外収益     |           |           |         |    |
| 経常外収益計        | 0         | 0         | 0       |    |
| (2) 経常外費用     |           |           |         |    |
| 経常外費用計        | 0         | 0         | 0       |    |
| 当期経常外増減額      | 0         | 0         | 0       |    |
| II 指定正味財産増減の部 |           |           |         |    |
| 当期指定正味財産増減額   | 0         | 0         | 0       |    |
| 指定正味財産期首残高    | 0         | 0         | 0       |    |
| 指定正味財産期末残高    | 0         | 0         | 0       |    |
| III 正味財産期末残高  | 0         | 0         | 0       |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (6) 正味財産増減計算書 (公益事業5:取引先開拓支援事業)

(単位:千円)

| 科 目               | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増 減 A-B | 備考 |
|-------------------|-----------|-----------|---------|----|
| I 一般正味財産増減の部      |           |           |         |    |
| 1 経常増減の部          |           |           |         |    |
| (1) 経常収益          |           |           |         |    |
| 事業収益              | 31        | 31        | 0       |    |
| 国等受託事業収益          | 31        | 31        | 0       |    |
| 受取補助金             | 26,809    | 31,516    | ▲ 4,707 |    |
| 県受取補助金            | 26,809    | 31,516    | ▲ 4,707 |    |
| 経常収益計             | 26,841    | 31,548    | ▲ 4,707 |    |
| (2) 経常費用          |           |           |         |    |
| 事業費               | 26,997    | 31,623    | ▲ 4,626 |    |
| 給料                | 10,783    | 10,905    | ▲ 122   |    |
| 諸手当               | 2,312     | 5,682     | ▲ 3,370 |    |
| 法定福利費             | 2,649     | 4,489     | ▲ 1,840 |    |
| 福利厚生費             | 35        | 53        | ▲ 18    |    |
| 賃金                | 1,495     | 1,699     | ▲ 204   |    |
| 謝金 (報償費)          | 5,392     | 4,453     | 939     |    |
| 旅費 (旅費交通費)        | 467       | 836       | ▲ 369   |    |
| 需用費               | 499       | 469       | 30      |    |
| 役務費               | 300       | 238       | 62      |    |
| 委託費               | 83        | 0         | 83      |    |
| 使用料及び賃借料          | 1,722     | 1,623     | 99      |    |
| 負担金及び補助金          | 478       | 397       | 81      |    |
| 公課費 (租税公課)        | 35        | 35        | 0       |    |
| 退職給付費用            | 748       | 743       | 5       |    |
| 経常費用計             | 26,997    | 31,623    | ▲ 4,626 |    |
| 当期経常増減額           | ▲ 157     | ▲ 75      | ▲ 82    |    |
| 2 経常外増減の部         |           |           |         |    |
| (1) 経常外収益         |           |           |         |    |
| 経常外収益計            | 0         | 0         | 0       |    |
| (2) 経常外費用         |           |           |         |    |
| 経常外費用計            | 0         | 0         | 0       |    |
| 当期経常外増減額          | 0         | 0         | 0       |    |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 | ▲ 157     | ▲ 75      | ▲ 82    |    |
| 他会計振替額            | 157       | 75        | 82      |    |
| II 指定正味財産増減の部     |           |           |         |    |
| 当期指定正味財産増減額       | 0         | 0         | 0       |    |
| 指定正味財産期首残高        | 0         | 0         | 0       |    |
| 指定正味財産期末残高        | 0         | 0         | 0       |    |
| III 正味財産期末残高      | 0         | 0         | 0       |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (7) 正味財産増減計算書(公益事業6:産業情報収集・提供事業)

(単位:千円)

| 科 目               | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増 減 A-B | 備考 |
|-------------------|-----------|-----------|---------|----|
| I 一般正味財産増減の部      |           |           |         |    |
| 1 経常増減の部          |           |           |         |    |
| (1) 経常収益          |           |           |         |    |
| 受取会費              | 1,660     | 1,660     | 0       |    |
| 賛助会費収益            | 1,660     | 1,660     | 0       |    |
| 受取補助金             | 15,808    | 15,566    | 242     |    |
| 県受取補助金            | 15,808    | 15,566    | 242     |    |
| 経常収益計             | 17,468    | 17,226    | 242     |    |
| (2) 経常費用          |           |           |         |    |
| 事業費               | 16,528    | 16,251    | 277     |    |
| 給料                | 5,263     | 5,606     | ▲ 343   |    |
| 諸手当               | 455       | 299       | 156     |    |
| 法定福利費             | 1,135     | 948       | 187     |    |
| 謝金(報償費)           | 35        | 0         | 35      |    |
| 旅費(旅費交通費)         | 1         | 3         | ▲ 2     |    |
| 需用費               | 1,520     | 533       | 987     |    |
| 役務費               | 647       | 309       | 338     |    |
| 委託費               | 5,461     | 8,531     | ▲ 3,070 |    |
| 使用料及び賃借料          | 2,011     | 23        | 1,988   |    |
| 公課費(租税公課)         | 1         | 0         | 1       |    |
| 経常費用計             | 16,528    | 16,251    | 277     |    |
| 当期経常増減額           | 940       | 975       | ▲ 35    |    |
| 2 経常外増減の部         |           |           |         |    |
| (1) 経常外収益         |           |           |         |    |
| 経常外収益計            | 0         | 0         | 0       |    |
| (2) 経常外費用         |           |           |         |    |
| 経常外費用計            | 0         | 0         | 0       |    |
| 当期経常外増減額          | 0         | 0         | 0       |    |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 | 940       | 975       | ▲ 35    |    |
| 当期一般正味財産増減額       | 940       | 975       | ▲ 35    |    |
| 一般正味財産期首残高        | 975       | 0         | 975     |    |
| 一般正味財産期末残高        | 1,915     | 975       | 940     |    |
| II 指定正味財産増減の部     |           |           |         |    |
| 当期指定正味財産増減額       | 0         | 0         | 0       |    |
| 指定正味財産期首残高        | 0         | 0         | 0       |    |
| 指定正味財産期末残高        | 0         | 0         | 0       |    |
| III 正味財産期末残高      | 1,915     | 975       | 940     |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (8) 正味財産増減計算書(公益事業7:国際ビジネス支援事業)

(単位:千円)

| 科目                | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増減 A-B  | 備考 |
|-------------------|-----------|-----------|---------|----|
| I 一般正味財産増減の部      |           |           |         |    |
| 1 経常増減の部          |           |           |         |    |
| (1) 経常収益          |           |           |         |    |
| 受取会費              | 8,000     | 8,390     | ▲ 390   |    |
| 賛助会費収益            | 8,000     | 8,390     | ▲ 390   |    |
| 受取負担金             | 37,531    | 37,485    | 46      |    |
| 県等負担金収益           | 37,531    | 37,485    | 46      |    |
| 事業収益              | 904       | 3,082     | ▲ 2,178 |    |
| 県受託事業収益           | 0         | 2,458     | ▲ 2,458 |    |
| 受益者負担収益           | 252       | 162       | 90      |    |
| 受講料収益             | 594       | 418       | 176     |    |
| 書籍販売収益            | 58        | 44        | 14      |    |
| 雑収益               | 20        | 20        | 0       |    |
| 雑収益               | 20        | 20        | 0       |    |
| 経常収益計             | 46,454    | 48,977    | ▲ 2,523 |    |
| (2) 経常費用          |           |           |         |    |
| 事業費               | 46,300    | 48,742    | ▲ 2,442 |    |
| 給料                | 3,857     | 3,110     | 747     |    |
| 諸手当               | 7,419     | 8,211     | ▲ 792   |    |
| 法定福利費             | 6,526     | 7,036     | ▲ 510   |    |
| 謝金(報償費)           | 1,369     | 1,150     | 219     |    |
| 旅費(旅費交通費)         | 236       | 233       | 3       |    |
| 需用費               | 869       | 1,962     | ▲ 1,093 |    |
| 役務費               | 1,480     | 1,484     | ▲ 4     |    |
| 委託費               | 19,742    | 21,646    | ▲ 1,904 |    |
| 使用料及び賃借料          | 1,438     | 1,275     | 163     |    |
| 備品購入費             | 743       | 0         | 743     |    |
| 負担金及び補助金          | 2,611     | 2,625     | ▲ 14    |    |
| 公課費(租税公課)         | 11        | 10        | 1       |    |
| 経常費用計             | 46,300    | 48,742    | ▲ 2,442 |    |
| 当期経常増減額           | 154       | 235       | ▲ 81    |    |
| 2 経常外増減の部         |           |           |         |    |
| (1) 経常外収益         |           |           |         |    |
| 経常外収益計            | 0         | 0         | 0       |    |
| (2) 経常外費用         |           |           |         |    |
| 経常外費用計            | 0         | 0         | 0       |    |
| 当期経常外増減額          | 0         | 0         | 0       |    |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 | 154       | 235       | ▲ 81    |    |
| 当期一般正味財産増減額       | 154       | 235       | ▲ 81    |    |
| 一般正味財産期首残高        | 9,168     | 8,933     | 235     |    |
| 一般正味財産期末残高        | 9,322     | 9,168     | 154     |    |
| II 指定正味財産増減の部     |           |           |         |    |
| 当期指定正味財産増減額       | 0         | 0         | 0       |    |
| 指定正味財産期首残高        | 0         | 0         | 0       |    |
| 指定正味財産期末残高        | 0         | 0         | 0       |    |
| III 正味財産期末残高      | 9,322     | 9,168     | 154     |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (9) 正味財産増減計算書(公益事業8:産業振興施設指定管理事業(公益目的分))

(単位:千円)

| 科目            | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増減 A-B  | 備考 |
|---------------|-----------|-----------|---------|----|
| I 一般正味財産増減の部  |           |           |         |    |
| 1 経常増減の部      |           |           |         |    |
| (1) 経常収益      |           |           |         |    |
| 受取負担金         | 9,608     | 9,137     | 471     |    |
| 県等負担金収益       | 9,608     | 9,137     | 471     |    |
| 事業収益          | 163,041   | 128,769   | 34,272  |    |
| 県受託事業収益       | 78,833    | 78,833    | 0       |    |
| 展示場使用料等収益     | 46,011    | 11,496    | 34,515  |    |
| 研修室等利用料収益     | 14,263    | 14,339    | ▲ 76    |    |
| 事務室使用料収益      | 23,935    | 24,101    | ▲ 166   |    |
| 雑収益           | 2,651     | 2,292     | 359     |    |
| 受取利息          | 1         | 1         | 0       |    |
| 雑収益           | 2,650     | 2,291     | 359     |    |
| 経常収益計         | 175,300   | 140,198   | 35,102  |    |
| (2) 経常費用      |           |           |         |    |
| 事業費           | 178,890   | 149,180   | 29,710  |    |
| 報酬            | 3,869     | 3,362     | 507     |    |
| 給料            | 11,132    | 7,556     | 3,576   |    |
| 諸手当           | 3,964     | 2,272     | 1,692   |    |
| 法定福利費         | 3,369     | 2,421     | 948     |    |
| 福利厚生費         | 6         | 2         | 4       |    |
| 賃金            | 1,908     | 1,872     | 36      |    |
| 需用費           | 52,134    | 49,138    | 2,996   |    |
| 役務費           | 2,473     | 1,180     | 1,293   |    |
| 委託費           | 87,553    | 73,374    | 14,179  |    |
| 使用料及び賃借料      | 1,940     | 949       | 991     |    |
| 工事請負費         | 0         | 907       | ▲ 907   |    |
| 備品購入費         | 173       | 472       | ▲ 299   |    |
| 負担金及び補助金      | 3,941     | 76        | 3,865   |    |
| 公課費(租税公課)     | 3,030     | 2,116     | 914     |    |
| 貸倒損失          | 45        | 0         | 45      |    |
| リース資産減価償却費    | 3,212     | 3,481     | ▲ 269   |    |
| 退職給付費用        | 138       | 0         | 138     |    |
| 経常費用計         | 178,890   | 149,180   | 29,710  |    |
| 当期経常増減額       | ▲ 3,589   | ▲ 8,982   | 5,393   |    |
| 2 経常外増減の部     |           |           |         |    |
| (1) 経常外収益     |           |           |         |    |
| 県管理費用補填金      | 3,589     | 8,982     | ▲ 5,393 |    |
| 経常外収益計        | 3,589     | 8,982     | ▲ 5,393 |    |
| (2) 経常外費用     |           |           |         |    |
| 経常外費用計        | 0         | 0         | 0       |    |
| 当期経常外増減額      | 3,589     | 8,982     | ▲ 5,393 |    |
| II 指定正味財産増減の部 |           |           |         |    |
| 当期指定正味財産増減額   | 0         | 0         | 0       |    |
| 指定正味財産期首残高    | 0         | 0         | 0       |    |
| 指定正味財産期末残高    | 0         | 0         | 0       |    |
| III 正味財産期末残高  | 0         | 0         | 0       |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (10) 正味財産増減計算書 (公益事業9: 設備導入資金支援事業)

(単位: 千円)

| 科目                     | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増 減 A-B  | 備考 |
|------------------------|-----------|-----------|----------|----|
| I 一般正味財産増減の部           |           |           |          |    |
| 1 経常増減の部               |           |           |          |    |
| (1) 経常収益               |           |           |          |    |
| 基本財産運用収益               | 77        | 77        | 0        |    |
| 基本財産運用益振替額             | 77        | 77        | 0        |    |
| 特定資産運用益                | 29,186    | 30,263    | ▲ 1,077  |    |
| 特定資産受取利息               | 29,186    | 30,263    | ▲ 1,077  |    |
| 事業収益                   | 4,011     | 5,847     | ▲ 1,836  |    |
| 割賦販売収益                 | 1,459     | 2,955     | ▲ 1,496  |    |
| 受取再リース料収益              | 211       | 642       | ▲ 431    |    |
| リース設備売却収益              | 454       | 0         | 454      |    |
| 損害保険手数料収益              | 123       | 116       | 7        |    |
| 償却債権取立収益               | 1,763     | 1,818     | ▲ 55     |    |
| 県損失補償金収益               | 0         | 315       | ▲ 315    |    |
| 受取補助金                  | 0         | 13,230    | ▲ 13,230 |    |
| 県受取補助金                 | 0         | 13,230    | ▲ 13,230 |    |
| 経常収益計                  | 33,273    | 49,418    | ▲ 16,145 |    |
| (2) 経常費用               |           |           |          |    |
| 事業費                    | 44,995    | 61,880    | ▲ 16,885 |    |
| 給料                     | 6,343     | 18,220    | ▲ 11,877 |    |
| 諸手当                    | 5,809     | 4,209     | 1,600    |    |
| 法定福利費                  | 3,190     | 2,319     | 871      |    |
| 福利厚生費                  | 17        | 0         | 17       |    |
| 賃金                     | 3,968     | 205       | 3,763    |    |
| 謝金 (報償費)               | 0         | 44        | ▲ 44     |    |
| 旅費 (旅費交通費)             | 31        | 85        | ▲ 54     |    |
| 需用費                    | 259       | 618       | ▲ 359    |    |
| 役務費                    | 309       | 575       | ▲ 266    |    |
| 委託費                    | 84        | 3,810     | ▲ 3,726  |    |
| 使用料及び賃借料               | 1,215     | 1,362     | ▲ 147    |    |
| 負担金及び補助金               | 408       | 2,408     | ▲ 2,000  |    |
| 割賦販売原価                 | 1,447     | 2,894     | ▲ 1,447  |    |
| 公課費 (租税公課)             | 203       | 188       | 15       |    |
| 返還金                    | 845       | 949       | ▲ 104    |    |
| グループ補助金無利子貸付事業支援引当金繰入額 | 18,860    | 21,459    | ▲ 2,599  |    |
| 貸倒損失                   | 0         | 513       | ▲ 513    |    |
| リース資産減価償却費             | 1,917     | 1,917     | 0        |    |
| 退職給付費用                 | 92        | 105       | ▲ 13     |    |
| 経常費用計                  | 44,995    | 61,880    | ▲ 16,885 |    |
| 当期経常増減額                | ▲ 11,722  | ▲ 12,462  | 740      |    |
| 2 経常外増減の部              |           |           |          |    |
| (1) 経常外収益              |           |           |          |    |
| 貸倒引当金戻入益               | 52        | 48        | 4        |    |
| 経常外収益計                 | 52        | 48        | 4        |    |
| (2) 経常外費用              |           |           |          |    |
| 経常外費用計                 | 0         | 0         | 0        |    |
| 当期経常外増減額               | 52        | 48        | 4        |    |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額      | ▲ 11,669  | ▲ 12,414  | 745      |    |
| 当期一般正味財産増減額            | ▲ 11,669  | ▲ 12,414  | 745      |    |
| 一般正味財産期首残高             | 589,426   | 601,840   | ▲ 12,414 |    |
| 一般正味財産期末残高             | 577,756   | 589,426   | ▲ 11,669 |    |
| II 指定正味財産増減の部          |           |           |          |    |
| 基本財産運用収益               | 77        | 77        | 0        |    |
| 一般正味財産への振替額            | ▲ 77      | ▲ 77      | 0        |    |
| 当期指定正味財産増減額            | 0         | 0         | 0        |    |
| 指定正味財産期首残高             | 5,000     | 5,000     | 0        |    |
| 指定正味財産期末残高             | 5,000     | 5,000     | 0        |    |
| III 正味財産期末残高           | 582,756   | 594,426   | ▲ 11,669 |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (11) 正味財産増減計算書(公益事業・共通:事業管理費)

(単位:千円)

| 科目                | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増減 A-B  | 備考 |
|-------------------|-----------|-----------|---------|----|
| I 一般正味財産増減の部      |           |           |         |    |
| 1 経常増減の部          |           |           |         |    |
| (1) 経常収益          |           |           |         |    |
| 基本財産運用収益          | 1,265     | 1,265     | 0       |    |
| 基本財産運用益振替額        | 1,265     | 1,265     | 0       |    |
| 特定資産運用益           | 105       | 786       | ▲ 681   |    |
| 特定資産受取利息          | 105       | 144       | ▲ 39    |    |
| 特定資産運用益振替額        | 0         | 642       | ▲ 642   |    |
| 受取会費              | 2,915     | 1,355     | 1,560   |    |
| 賛助会費収益            | 2,915     | 1,355     | 1,560   |    |
| 受取負担金             | 620       | 620       | 0       |    |
| 県等負担金収益           | 620       | 620       | 0       |    |
| 事業収益              | 22,407    | 26,132    | ▲ 3,725 |    |
| 県受託事業収益           | 20,203    | 21,631    | ▲ 1,428 |    |
| 手数料収益             | 2,204     | 2,041     | 163     |    |
| 受講料収益             | 0         | 2,460     | ▲ 2,460 |    |
| 受取補助金             | 30,942    | 28,070    | 2,872   |    |
| 県受取補助金            | 30,942    | 28,070    | 2,872   |    |
| 雑収益               | 1,012     | 878       | 134     |    |
| 受取利息              | 5         | 5         | 0       |    |
| 雑収益               | 1,008     | 873       | 135     |    |
| 経常収益計             | 59,267    | 59,107    | 160     |    |
| (2) 経常費用          |           |           |         |    |
| 事業費               | 60,224    | 58,108    | 2,116   |    |
| 報酬                | 8,498     | 8,498     | 0       |    |
| 給料                | 13,076    | 9,786     | 3,290   |    |
| 諸手当               | 8,506     | 8,340     | 166     |    |
| 法定福利費             | 6,572     | 6,406     | 166     |    |
| 福利厚生費             | 47        | 47        | 0       |    |
| 旅費(旅費交通費)         | 35        | 15        | 20      |    |
| 需用費               | 2,704     | 1,527     | 1,177   |    |
| 役務費               | 2,461     | 2,272     | 189     |    |
| 委託費               | 2,545     | 7,815     | ▲ 5,270 |    |
| 使用料及び賃借料          | 10,020    | 9,137     | 883     |    |
| 負担金及び補助金          | 951       | 883       | 68      |    |
| 公課費(租税公課)         | 3,709     | 1,847     | 1,862   |    |
| 減価償却費             | 304       | 253       | 51      |    |
| 退職給付費用            | 795       | 1,279     | ▲ 484   |    |
| 経常費用計             | 60,224    | 58,108    | 2,116   |    |
| 当期経常増減額           | ▲ 957     | 999       | ▲ 1,956 |    |
| 2 経常外増減の部         |           |           |         |    |
| (1) 経常外収益         |           |           |         |    |
| 経常外収益計            | 0         | 0         | 0       |    |
| (2) 経常外費用         |           |           |         |    |
| 経常外費用計            | 0         | 0         | 0       |    |
| 当期経常外増減額          | 0         | 0         | 0       |    |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 | ▲ 957     | 999       | ▲ 1,956 |    |
| 他会計振替額            | ▲ 157     | ▲ 75      | ▲ 82    |    |
| 当期一般正味財産増減額       | ▲ 1,114   | 924       | ▲ 2,038 |    |
| 一般正味財産期首残高        | 14,577    | 13,653    | 924     |    |
| 一般正味財産期末残高        | 13,463    | 14,577    | ▲ 1,114 |    |
| II 指定正味財産増減の部     |           |           |         |    |
| 基本財産運用収益          | 1,265     | 1,265     | 0       |    |
| 特定資産運用収益          | 0         | 642       | ▲ 642   |    |
| 一般正味財産への振替額       | ▲ 1,265   | ▲ 1,907   | 642     |    |
| 当期指定正味財産増減額       | 0         | 0         | 0       |    |
| 指定正味財産期首残高        | 121,200   | 121,200   | 0       |    |
| 指定正味財産期末残高        | 121,200   | 121,200   | 0       |    |
| III 正味財産期末残高      | 134,663   | 135,777   | ▲ 1,114 |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (12) 正味財産増減計算書(その他事業1:企業育成に係る資金等の支援事業)

(単位:千円)

| 科 目               | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増 減 A-B  | 備考 |
|-------------------|-----------|-----------|----------|----|
| I 一般正味財産増減の部      |           |           |          |    |
| 1 経常増減の部          |           |           |          |    |
| (1) 経常収益          |           |           |          |    |
| 事業収益              | 0         | 2         | ▲ 2      |    |
| 償却債権取立収益          | 0         | 2         | ▲ 2      |    |
| 経常収益計             | 0         | 2         | ▲ 2      |    |
| (2) 経常費用          |           |           |          |    |
| 事業費               | 253       | 340       | ▲ 87     |    |
| 使用料及び賃借料          | 210       | 0         | 210      |    |
| 減価償却費             | 0         | 285       | ▲ 285    |    |
| 退職給付費用            | 43        | 55        | ▲ 12     |    |
| 経常費用計             | 253       | 340       | ▲ 87     |    |
| 当期経常増減額           | ▲ 253     | ▲ 338     | 85       |    |
| 2 経常外増減の部         |           |           |          |    |
| (1) 経常外収益         |           |           |          |    |
| 経常外収益計            | 0         | 0         | 0        |    |
| (2) 経常外費用         |           |           |          |    |
| 経常外費用計            | 0         | 0         | 0        |    |
| 当期経常外増減額          | 0         | 0         | 0        |    |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 | ▲ 253     | ▲ 338     | 85       |    |
| 当期一般正味財産増減額       | ▲ 253     | ▲ 338     | 85       |    |
| 一般正味財産期首残高        | 9,484     | 9,822     | ▲ 338    |    |
| 一般正味財産期末残高        | 9,231     | 9,484     | ▲ 253    |    |
| II 指定正味財産増減の部     |           |           |          |    |
| 当期組合利益            | 0         | 10,501    | ▲ 10,501 |    |
| 当期組合損失            | ▲ 193     | ▲ 11,948  | 11,755   |    |
| 当期指定正味財産増減額       | ▲ 193     | ▲ 1,447   | 1,254    |    |
| 指定正味財産期首残高        | 11,292    | 12,739    | ▲ 1,447  |    |
| 指定正味財産期末残高        | 11,099    | 11,292    | ▲ 193    |    |
| III 正味財産期末残高      | 20,330    | 20,776    | ▲ 446    |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (13) 正味財産増減計算書(その他事業2:指定管理施設の駐車場管理事業)

(単位:千円)

| 科 目           | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増 減 A-B  | 備考 |
|---------------|-----------|-----------|----------|----|
| I 一般正味財産増減の部  |           |           |          |    |
| 1 経常増減の部      |           |           |          |    |
| (1) 経常収益      |           |           |          |    |
| 事業収益          | 143,885   | 120,794   | 23,091   |    |
| 展示場使用料等収益     | 75,070    | 65,145    | 9,925    |    |
| 駐車場使用料収益      | 68,815    | 55,649    | 13,166   |    |
| 経常収益計         | 143,885   | 120,794   | 23,091   |    |
| (2) 経常費用      |           |           |          |    |
| 事業費           | 145,962   | 171,607   | ▲ 25,645 |    |
| 報酬            | 2,631     | 3,137     | ▲ 506    |    |
| 給料            | 16,151    | 18,011    | ▲ 1,860  |    |
| 諸手当           | 6,584     | 8,668     | ▲ 2,084  |    |
| 法定福利費         | 4,115     | 4,711     | ▲ 596    |    |
| 福利厚生費         | 16        | 19        | ▲ 3      |    |
| 賃金            | 151       | 149       | 2        |    |
| 需用費           | 22,731    | 23,408    | ▲ 677    |    |
| 役務費           | 6,196     | 8,241     | ▲ 2,045  |    |
| 委託費           | 66,269    | 80,599    | ▲ 14,330 |    |
| 使用料及び賃借料      | 3,506     | 3,063     | 443      |    |
| 工事請負費         | 0         | 7,838     | ▲ 7,838  |    |
| 備品購入費         | 14        | 1,561     | ▲ 1,547  |    |
| 負担金及び補助金      | 10,883    | 335       | 10,548   |    |
| 公課費(租税公課)     | 4,334     | 4,248     | 86       |    |
| 貸倒損失          | 127       | 0         | 127      |    |
| リース資産減価償却費    | 1,885     | 7,617     | ▲ 5,732  |    |
| 退職給付費用        | 370       | 0         | 370      |    |
| 経常費用計         | 145,962   | 171,607   | ▲ 25,645 |    |
| 当期経常増減額       | ▲ 2,078   | ▲ 50,813  | 48,735   |    |
| 2 経常外増減の部     |           |           |          |    |
| (1) 経常外収益     |           |           |          |    |
| 県管理費用補填金      | 2,078     | 50,813    | ▲ 48,735 |    |
| 経常外収益計        | 2,078     | 50,813    | ▲ 48,735 |    |
| (2) 経常外費用     |           |           |          |    |
| 経常外費用計        | 0         | 0         | 0        |    |
| 当期経常外増減額      | 2,078     | 50,813    | ▲ 48,735 |    |
| II 指定正味財産増減の部 |           |           |          |    |
| 当期指定正味財産増減額   | 0         | 0         | 0        |    |
| 指定正味財産期首残高    | 0         | 0         | 0        |    |
| 指定正味財産期末残高    | 0         | 0         | 0        |    |
| III 正味財産期末残高  | 0         | 0         | 0        |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (14) 正味財産増減計算書 (法人会計：一般管理費)

(単位：千円)

| 科 目               | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増 減 A-B | 備考 |
|-------------------|-----------|-----------|---------|----|
| I 一般正味財産増減の部      |           |           |         |    |
| 1 経常増減の部          |           |           |         |    |
| (1) 経常収益          |           |           |         |    |
| 特定資産運用益           | 3,990     | 5,159     | ▲ 1,169 |    |
| 特定資産受取利息          | 65        | 704       | ▲ 639   |    |
| 特定資産運用益振替額        | 3,925     | 4,455     | ▲ 530   |    |
| 受取会費              | 1,350     | 3,015     | ▲ 1,665 |    |
| 賛助会費収益            | 1,350     | 3,015     | ▲ 1,665 |    |
| 事業収益              | 0         | 3         | ▲ 3     |    |
| 手数料収益             | 0         | 3         | ▲ 3     |    |
| 受取補助金             | 1,757     | 1,917     | ▲ 160   |    |
| 県受取補助金            | 1,757     | 1,917     | ▲ 160   |    |
| 雑収益               | 1         | 1         | 0       |    |
| 受取配当金             | 1         | 1         | 0       |    |
| 経常収益計             | 7,098     | 10,094    | ▲ 2,996 |    |
| (2) 経常費用          |           |           |         |    |
| 管理費               | 7,097     | 6,562     | 535     |    |
| 給料                | 600       | 600       | 0       |    |
| 福利厚生費             | 11        | 5         | 6       |    |
| 謝金 (報償費)          | 3,375     | 3,375     | 0       |    |
| 旅費 (旅費交通費)        | 16        | 105       | ▲ 89    |    |
| 需用費               | 242       | 9         | 233     |    |
| 役務費               | 56        | 70        | ▲ 14    |    |
| 使用料及び賃借料          | 42        | 57        | ▲ 15    |    |
| 公課費 (租税公課)        | 172       | 172       | 0       |    |
| リース資産減価償却費        | 1,757     | 1,917     | ▲ 160   |    |
| 賞与引当金繰入額          | 826       | 252       | 574     |    |
| 経常費用計             | 7,097     | 6,562     | 535     |    |
| 当期経常増減額           | 1         | 3,532     | ▲ 3,531 |    |
| 2 経常外増減の部         |           |           |         |    |
| (1) 経常外収益         |           |           |         |    |
| 経常外収益計            | 0         | 0         | 0       |    |
| (2) 経常外費用         |           |           |         |    |
| 経常外費用計            | 0         | 0         | 0       |    |
| 当期経常外増減額          | 0         | 0         | 0       |    |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 | 1         | 3,532     | ▲ 3,531 |    |
| 当期一般正味財産増減額       | 1         | 3,532     | ▲ 3,531 |    |
| 一般正味財産期首残高        | 41,937    | 38,405    | 3,532   |    |
| 一般正味財産期末残高        | 41,938    | 41,937    | 1       |    |
| II 指定正味財産増減の部     |           |           |         |    |
| 特定資産運用収益          | 3,925     | 4,455     | ▲ 530   |    |
| 一般正味財産への振替額       | ▲ 3,925   | ▲ 4,455   | 530     |    |
| 当期指定正味財産増減額       | 0         | 0         | 0       |    |
| 指定正味財産期首残高        | 720,000   | 720,000   | 0       |    |
| 指定正味財産期末残高        | 720,000   | 720,000   | 0       |    |
| III 正味財産期末残高      | 761,938   | 761,937   | 1       |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

5 貸借対照表の内訳

(1) 貸借対照表 (総括表)

(単位：千円)

| 科 目                        | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B  | 増 減 A-B   | 備考 |
|----------------------------|-----------|------------|-----------|----|
| I 資産の部                     |           |            |           |    |
| 1 流動資産                     |           |            |           |    |
| 現金                         | 1,505     | 1,518      | ▲ 13      |    |
| 普通預金                       | 223,517   | 187,631    | 35,886    |    |
| 割賦設備・機械                    | 0         | 1,447      | ▲ 1,447   |    |
| 未収金                        | 238,524   | 312,338    | ▲ 73,814  |    |
| 未収収益                       | 9,676     | 9,993      | ▲ 317     |    |
| 立替金                        | 433       | 290        | 143       |    |
| 貸倒引当金                      | ▲ 1,728   | ▲ 1,963    | 235       |    |
| 前払費用                       | 11,616    | 951        | 10,665    |    |
| 貸付金                        | 51,771    | 26,836     | 24,935    |    |
| 流動資産合計                     | 535,314   | 539,040    | ▲ 3,726   |    |
| 2 固定資産                     |           |            |           |    |
| (1) 基本財産                   |           |            |           |    |
| 普通預金                       | 229       | 253        | ▲ 24      |    |
| 投資有価証券                     | 125,971   | 125,947    | 24        |    |
| 基本財産合計                     | 126,200   | 126,200    | 0         |    |
| (2) 特定資産                   |           |            |           |    |
| 技術振興基金引当資産                 | 932,265   | 932,265    | 0         |    |
| 預金                         | 482,238   | 314,168    | 168,070   |    |
| 有価証券                       | 450,027   | 618,097    | ▲ 168,070 |    |
| 科学技術振興基金引当資産               | 2,267,407 | 2,458,407  | ▲ 191,000 |    |
| 預金                         | 7,801     | 8,242      | ▲ 441     |    |
| 有価証券                       | 2,259,606 | 2,450,165  | ▲ 190,559 |    |
| グループ補助金無利子貸付事業<br>積立資産     | 1,119,018 | 1,167,283  | ▲ 48,265  |    |
| 預金                         | 1,119,018 | 1,167,283  | ▲ 48,265  |    |
| グループ補助金無利子貸付管理<br>事業基金引当資産 | 4,598,555 | 4,598,555  | 0         |    |
| 預金                         | 8,582     | 8,584      | ▲ 2       |    |
| 有価証券                       | 4,589,973 | 4,589,971  | 2         |    |
| 出資金                        | 11,099    | 11,292     | ▲ 193     |    |
| 建物                         | 67,468    | 72,168     | ▲ 4,700   |    |
| 什器備品                       | 5,674     | 17,492     | ▲ 11,818  |    |
| ソフトウェア                     | 15,935    | 44,664     | ▲ 28,729  |    |
| 退職給付引当資産                   | 66,768    | 91,390     | ▲ 24,622  |    |
| 預金                         | 66,768    | 91,390     | ▲ 24,622  |    |
| 減価償却引当資産                   | 46,757    | 41,153     | 5,604     |    |
| グループ補助金無利子貸付事業<br>支援引当資産   | 73,941    | 55,080     | 18,861    |    |
| 事業費均衡化積立資産                 | 338,345   | 327,127    | 11,218    |    |
| 預金                         | 299,353   | 288,136    | 11,217    |    |
| 有価証券                       | 38,993    | 38,991     | 2         |    |
| 割賦設備預り保証金引当資産              | 990       | 1,931      | ▲ 941     |    |
| 収支差額変動準備積立資産               | 87,467    | 47,129     | 40,338    |    |
| リース設備引当準備積立資産              | 158       | 482        | ▲ 324     |    |
| 貸与原資準備積立資産                 | 225,352   | 225,352    | 0         |    |
| 預金                         | 225,352   | 164,345    | 61,007    |    |
| 有価証券                       | 0         | 61,007     | ▲ 61,007  |    |
| 特定資産合計                     | 9,857,201 | 10,091,771 | ▲ 234,570 |    |

|                     |            |            |             |
|---------------------|------------|------------|-------------|
| (3) その他固定資産         |            |            |             |
| 建物附属設備              | 2,318      | 1,716      | 602         |
| 什器備品                | 3,050      | 4,097      | ▲ 1,047     |
| 電話加入権               | 437        | 437        | 0           |
| 保証金                 | 580        | 580        | 0           |
| 預託金                 | 95         | 81         | 14          |
| 出資金                 | 20         | 20         | 0           |
| 長期前払費用              | 1,663      | 2,485      | ▲ 822       |
| 長期貸付金               | 727,949    | 763,941    | ▲ 35,992    |
| リース資産               | 27,197     | 42,792     | ▲ 15,595    |
| その他固定資産計            | 763,308    | 816,148    | ▲ 52,840    |
| 固定資産合計              | 10,746,709 | 11,034,119 | ▲ 287,410   |
| 資産合計                | 11,282,023 | 11,573,159 | ▲ 291,136   |
| II 負債の部             |            |            |             |
| 1 流動負債              |            |            |             |
| 未払金                 | 146,342    | 139,331    | 7,011       |
| 預り金                 | 5,628      | 36,299     | ▲ 30,671    |
| 賞与引当金               | 13,770     | 12,944     | 826         |
| 前受金                 | 13,448     | 12,161     | 1,287       |
| 1年以内返済予定長期借入金       | 1,191,665  | 25,606     | 1,166,059   |
| 広島県借入金              | 1,191,665  | 25,606     | 1,166,059   |
| 1年内返済予定リース債務        | 11,922     | 15,595     | ▲ 3,673     |
| 流動負債合計              | 1,382,774  | 241,936    | 1,140,838   |
| 2 固定負債              |            |            |             |
| 長期借入金               | 5,339,398  | 6,534,245  | ▲ 1,194,847 |
| 広島県借入金              | 5,339,398  | 6,534,245  | ▲ 1,194,847 |
| グループ補助金無利子貸付事業借入金   | 740,843    | 1,935,690  | ▲ 1,194,847 |
| グループ補助金無利子貸付管理事業借入金 | 4,598,555  | 4,598,555  | 0           |
| 退職給付引当金             | 66,768     | 91,390     | ▲ 24,622    |
| グループ補助金無利子貸付事業支援引当金 | 73,941     | 55,080     | 18,861      |
| 科学技術振興基金返還引当金       | 2,267,407  | 2,458,407  | ▲ 191,000   |
| リース債務               | 15,275     | 27,197     | ▲ 11,922    |
| 割賦設備・機械保証預り金        | 990        | 1,931      | ▲ 941       |
| 固定負債合計              | 7,763,779  | 9,168,250  | ▲ 1,404,471 |
| 負債合計                | 9,146,552  | 9,410,186  | ▲ 263,634   |
| III 正味財産の部          |            |            |             |
| 1 指定正味財産            |            |            |             |
| 寄付金                 | 1,058,465  | 1,058,465  | 0           |
| 国庫補助金               | 14,135     | 42,876     | ▲ 28,741    |
| 地方公共団体補助金           | 54,740     | 58,831     | ▲ 4,091     |
| 出資金                 | 11,099     | 11,292     | ▲ 193       |
| 特定資産運用益             | 27,183     | 15,693     | 11,490      |
| 指定正味財産合計            | 1,165,623  | 1,187,157  | ▲ 21,534    |
| (うち基本財産への充当額)       | 126,200    | 126,200    | 0           |
| (うち特定資産への充当額)       | 1,039,423  | 1,060,957  | ▲ 21,534    |
| 2 一般正味財産            | 969,848    | 975,816    | ▲ 5,968     |
| (うち基本財産への充当額)       | 0          | 0          | 0           |
| (うち特定資産への充当額)       | 691,099    | 658,168    | 32,931      |
| 正味財産合計              | 2,135,471  | 2,162,973  | ▲ 27,502    |
| 負債及び正味財産合計          | 11,282,023 | 11,573,159 | ▲ 291,136   |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (2) 貸借対照表 (公益目的事業合計)

(単位: 千円)

| 科 目                    | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増 減 A-B   | 備考 |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|----|
| I 資産の部                 |           |           |           |    |
| 1 流動資産                 |           |           |           |    |
| 現金                     | 1,439     | 1,454     | ▲ 15      |    |
| 普通預金                   | 189,174   | 140,359   | 48,815    |    |
| 割賦設備・機械                | 0         | 1,447     | ▲ 1,447   |    |
| 未収金                    | 238,524   | 312,338   | ▲ 73,814  |    |
| 未収収益                   | 9,101     | 9,401     | ▲ 300     |    |
| 貸倒引当金                  | ▲ 1,728   | ▲ 1,963   | 235       |    |
| 前払費用                   | 11,616    | 951       | 10,665    |    |
| 貸付金                    | 51,771    | 26,836    | 24,935    |    |
| 他事業会計貸付金               | 446,810   | 581,580   | ▲ 134,770 |    |
| 流動資産合計                 | 946,708   | 1,072,404 | ▲ 125,696 |    |
| 2 固定資産                 |           |           |           |    |
| (1) 基本財産               |           |           |           |    |
| 普通預金                   | 229       | 253       | ▲ 24      |    |
| 投資有価証券                 | 125,971   | 125,947   | 24        |    |
| 基本財産合計                 | 126,200   | 126,200   | 0         |    |
| (2) 特定資産               |           |           |           |    |
| 技術振興基金引当資産             | 212,265   | 212,265   | 0         |    |
| 預金                     | 212,265   | 212,265   | 0         |    |
| 科学技術振興基金引当資産           | 2,267,407 | 2,458,407 | ▲ 191,000 |    |
| 預金                     | 7,801     | 8,242     | ▲ 441     |    |
| 有価証券                   | 2,259,606 | 2,450,165 | ▲ 190,559 |    |
| グループ補助金無利子貸付事業積立資産     | 1,119,018 | 1,167,283 | ▲ 48,265  |    |
| 預金                     | 1,119,018 | 1,167,283 | ▲ 48,265  |    |
| グループ補助金無利子貸付管理事業基金引当資産 | 4,598,555 | 4,598,555 | 0         |    |
| 預金                     | 8,582     | 8,584     | ▲ 2       |    |
| 有価証券                   | 4,589,973 | 4,589,971 | 2         |    |
| 建物                     | 67,468    | 72,168    | ▲ 4,700   |    |
| 什器備品                   | 5,674     | 17,492    | ▲ 11,818  |    |
| ソフトウェア                 | 15,935    | 44,664    | ▲ 28,729  |    |
| 退職給付引当資産               | 18,480    | 24,388    | ▲ 5,908   |    |
| 預金                     | 18,480    | 24,388    | ▲ 5,908   |    |
| 減価償却引当資産               | 46,757    | 41,153    | 5,604     |    |
| グループ補助金無利子貸付事業支援引当資産   | 73,941    | 55,080    | 18,861    |    |
| 事業費均衡化積立資産             | 288,295   | 276,824   | 11,471    |    |
| 預金                     | 249,302   | 237,833   | 11,469    |    |
| 有価証券                   | 38,993    | 38,991    | 2         |    |
| 割賦設備預り保証金引当資産          | 990       | 1,931     | ▲ 941     |    |
| 収支差額変動準備積立資産           | 87,467    | 47,129    | 40,338    |    |
| リース設備引当準備積立資産          | 158       | 482       | ▲ 324     |    |
| 貸与原資準備積立資産             | 225,352   | 225,352   | 0         |    |
| 預金                     | 225,352   | 164,345   | 61,007    |    |
| 有価証券                   | 0         | 61,007    | ▲ 61,007  |    |
| 特定資産合計                 | 9,027,763 | 9,243,174 | ▲ 215,411 |    |

|                     |            |            |             |
|---------------------|------------|------------|-------------|
| (3) その他固定資産         |            |            |             |
| 建物附属設備              | 2,318      | 1,716      | 602         |
| 什器備品                | 3,050      | 4,097      | ▲ 1,047     |
| 預託金                 | 14         | 0          | 14          |
| 長期前払費用              | 1,663      | 2,485      | ▲ 822       |
| 長期貸付金               | 727,949    | 763,941    | ▲ 35,992    |
| リース資産               | 27,197     | 41,035     | ▲ 13,838    |
| その他固定資産計            | 762,190    | 813,273    | ▲ 51,083    |
| 固定資産合計              | 9,916,153  | 10,182,647 | ▲ 266,494   |
| 資産合計                | 10,862,861 | 11,255,051 | ▲ 392,190   |
| II 負債の部             |            |            |             |
| 1 流動負債              |            |            |             |
| 未払金                 | 127,314    | 139,090    | ▲ 11,776    |
| 預り金                 | 3,009      | 1,267      | 1,742       |
| 前受金                 | 13,448     | 12,161     | 1,287       |
| 1年以内返済予定長期借入金       | 1,191,665  | 25,606     | 1,166,059   |
| 広島県借入金              | 1,191,665  | 25,606     | 1,166,059   |
| 1年内返済予定リース債務        | 11,922     | 13,838     | ▲ 1,916     |
| 他会計借入金              | 446,810    | 581,580    | ▲ 134,770   |
| 流動負債合計              | 1,794,167  | 773,542    | 1,020,625   |
| 2 固定負債              |            |            |             |
| 長期借入金               | 5,339,398  | 6,534,245  | ▲ 1,194,847 |
| 広島県借入金              | 5,339,398  | 6,534,245  | ▲ 1,194,847 |
| グループ補助金無利子貸付事業借入金   | 740,843    | 1,935,690  | ▲ 1,194,847 |
| グループ補助金無利子貸付管理事業借入金 | 4,598,555  | 4,598,555  | 0           |
| 退職給付引当金             | 18,480     | 24,388     | ▲ 5,908     |
| グループ補助金無利子貸付事業支援引当金 | 73,941     | 55,080     | 18,861      |
| 科学技術振興基金返還引当金       | 2,267,407  | 2,458,407  | ▲ 191,000   |
| リース債務               | 15,275     | 27,197     | ▲ 11,922    |
| 割賦設備・機械保証預り金        | 990        | 1,931      | ▲ 941       |
| 固定負債合計              | 7,715,490  | 9,101,248  | ▲ 1,385,758 |
| 負債合計                | 9,509,657  | 9,874,790  | ▲ 365,133   |
| III 正味財産の部          |            |            |             |
| 1 指定正味財産            |            |            |             |
| 寄付金                 | 338,465    | 338,465    | 0           |
| 国庫補助金               | 14,135     | 42,876     | ▲ 28,741    |
| 地方公共団体補助金           | 54,740     | 58,831     | ▲ 4,091     |
| 特定資産運用益             | 27,183     | 15,693     | 11,490      |
| 指定正味財産合計            | 434,524    | 455,865    | ▲ 21,341    |
| (うち基本財産への充当額)       | 126,200    | 126,200    | 0           |
| (うち特定資産への充当額)       | 308,324    | 329,665    | ▲ 21,341    |
| 2 一般正味財産            | 918,680    | 924,396    | ▲ 5,716     |
| (うち基本財産への充当額)       | 0          | 0          | 0           |
| (うち特定資産への充当額)       | 641,049    | 607,865    | 33,184      |
| 正味財産合計              | 1,353,204  | 1,380,260  | ▲ 27,056    |
| 負債及び正味財産合計          | 10,862,861 | 11,255,051 | ▲ 392,190   |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (3) 貸借対照表 (収益等事業合計)

(単位: 千円)

| 科 目           | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増 減 A-B  | 備考 |
|---------------|-----------|-----------|----------|----|
| I 資産の部        |           |           |          |    |
| 1 流動資産        |           |           |          |    |
| 普通預金          | 1,262     | 32,240    | ▲ 30,978 |    |
| 流動資産合計        | 1,262     | 32,240    | ▲ 30,978 |    |
| 2 固定資産        |           |           |          |    |
| (1) 基本財産      |           |           |          |    |
| 基本財産合計        | 0         | 0         | 0        |    |
| (2) 特定資産      |           |           |          |    |
| 出資金           | 11,099    | 11,292    | ▲ 193    |    |
| 退職給付引当資産      | 3,182     | 4,401     | ▲ 1,219  |    |
| 預金            | 3,182     | 4,401     | ▲ 1,219  |    |
| 事業費均衡化積立資産    | 9,200     | 9,453     | ▲ 253    |    |
| 預金            | 9,200     | 9,453     | ▲ 253    |    |
| 特定資産合計        | 23,480    | 25,146    | ▲ 1,666  |    |
| (3) その他固定資産   |           |           |          |    |
| 預託金           | 31        | 31        | 0        |    |
| その他固定資産計      | 31        | 31        | 0        |    |
| 固定資産合計        | 23,511    | 25,176    | ▲ 1,665  |    |
| 資産合計          | 24,774    | 57,417    | ▲ 32,643 |    |
| II 負債の部       |           |           |          |    |
| 1 流動負債        |           |           |          |    |
| 未払金           | 1,262     | 0         | 1,262    |    |
| 預り金           | 0         | 32,240    | ▲ 32,240 |    |
| 流動負債合計        | 1,262     | 32,240    | ▲ 30,978 |    |
| 2 固定負債        |           |           |          |    |
| 退職給付引当金       | 3,182     | 4,401     | ▲ 1,219  |    |
| 固定負債合計        | 3,182     | 4,401     | ▲ 1,219  |    |
| 負債合計          | 4,444     | 36,641    | ▲ 32,197 |    |
| III 正味財産の部    |           |           |          |    |
| 1 指定正味財産      |           |           |          |    |
| 出資金           | 11,099    | 11,292    | ▲ 193    |    |
| 指定正味財産合計      | 11,099    | 11,292    | ▲ 193    |    |
| (うち基本財産への充当額) | 0         | 0         | 0        |    |
| (うち特定資産への充当額) | 11,099    | 11,292    | ▲ 193    |    |
| 2 一般正味財産      | 9,231     | 9,484     | ▲ 253    |    |
| (うち基本財産への充当額) | 0         | 0         | 0        |    |
| (うち特定資産への充当額) | 9,200     | 9,453     | ▲ 253    |    |
| 正味財産合計        | 20,330    | 20,776    | ▲ 446    |    |
| 負債及び正味財産合計    | 24,774    | 57,417    | ▲ 32,643 |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (4) 貸借対照表 (法人会計)

(単位：千円)

| 科 目           | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増 減 A-B   | 備考 |
|---------------|-----------|-----------|-----------|----|
| I 資産の部        |           |           |           |    |
| 1 流動資産        |           |           |           |    |
| 現金            | 66        | 64        | 2         |    |
| 普通預金          | 33,080    | 15,031    | 18,049    |    |
| 未収収益          | 575       | 591       | ▲ 16      |    |
| 立替金           | 433       | 290       | 143       |    |
| 流動資産合計        | 34,154    | 15,977    | 18,177    |    |
| 2 固定資産        |           |           |           |    |
| (1) 基本財産      |           |           |           |    |
| 基本財産合計        | 0         | 0         | 0         |    |
| (2) 特定資産      |           |           |           |    |
| 技術振興基金引当資産    | 720,000   | 720,000   | 0         |    |
| 預金            | 269,973   | 101,903   | 168,070   |    |
| 有価証券          | 450,027   | 618,097   | ▲ 168,070 |    |
| 退職給付引当資産      | 45,107    | 62,601    | ▲ 17,494  |    |
| 預金            | 45,107    | 62,601    | ▲ 17,494  |    |
| 事業費均衡化積立資産    | 40,851    | 40,850    | 1         |    |
| 預金            | 40,851    | 40,850    | 1         |    |
| 特定資産合計        | 805,957   | 823,451   | ▲ 17,494  |    |
| (3) その他固定資産   |           |           |           |    |
| 電話加入権         | 437       | 437       | 0         |    |
| 保証金           | 580       | 580       | 0         |    |
| 預託金           | 50        | 50        | 0         |    |
| 出資金           | 20        | 20        | 0         |    |
| リース資産         | 0         | 1,757     | ▲ 1,757   |    |
| その他固定資産計      | 1,087     | 2,844     | ▲ 1,757   |    |
| 固定資産合計        | 807,045   | 826,295   | ▲ 19,250  |    |
| 資産合計          | 841,199   | 842,272   | ▲ 1,073   |    |
| II 負債の部       |           |           |           |    |
| 1 流動負債        |           |           |           |    |
| 未払金           | 17,766    | 241       | 17,525    |    |
| 預り金           | 2,619     | 2,792     | ▲ 173     |    |
| 賞与引当金         | 13,770    | 12,944    | 826       |    |
| 1年内返済予定リース債務  | 0         | 1,757     | ▲ 1,757   |    |
| 流動負債合計        | 34,154    | 17,734    | 16,420    |    |
| 2 固定負債        |           |           |           |    |
| 退職給付引当金       | 45,107    | 62,601    | ▲ 17,494  |    |
| 固定負債合計        | 45,107    | 62,601    | ▲ 17,494  |    |
| 負債合計          | 79,261    | 80,335    | ▲ 1,074   |    |
| III 正味財産の部    |           |           |           |    |
| 1 指定正味財産      |           |           |           |    |
| 寄付金           | 720,000   | 720,000   | 0         |    |
| 指定正味財産合計      | 720,000   | 720,000   | 0         |    |
| (うち基本財産への充当額) | 0         | 0         | 0         |    |
| (うち特定資産への充当額) | 720,000   | 720,000   | 0         |    |
| 2 一般正味財産      | 41,938    | 41,937    | 1         |    |
| (うち基本財産への充当額) | 0         | 0         | 0         |    |
| (うち特定資産への充当額) | 40,851    | 40,850    | 1         |    |
| 正味財産合計        | 761,938   | 761,937   | 1         |    |
| 負債及び正味財産合計    | 841,199   | 842,272   | ▲ 1,073   |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。

## (5) 貸借対照表 (内部取引消去)

(単位：千円)

| 科 目           | 令和3年度決算 A | 令和2年度決算 B | 増 減 A-B | 備考 |
|---------------|-----------|-----------|---------|----|
| I 資産の部        |           |           |         |    |
| 1 流動資産        |           |           |         |    |
| 他事業会計貸付金      | ▲ 446,810 | ▲ 581,580 | 134,770 |    |
| 流動資産合計        | ▲ 446,810 | ▲ 581,580 | 134,770 |    |
| 2 固定資産        |           |           |         |    |
| (1) 基本財産      |           |           |         |    |
| 基本財産合計        | 0         | 0         | 0       |    |
| (2) 特定資産      |           |           |         |    |
| 特定資産合計        | 0         | 0         | 0       |    |
| (3) その他固定資産   |           |           |         |    |
| その他固定資産計      | 0         | 0         | 0       |    |
| 固定資産合計        | 0         | 0         | 0       |    |
| 資産合計          | ▲ 446,810 | ▲ 581,580 | 134,770 |    |
| II 負債の部       |           |           |         |    |
| 1 流動負債        |           |           |         |    |
| 他会計借入金        | ▲ 446,810 | ▲ 581,580 | 134,770 |    |
| 流動負債合計        | ▲ 446,810 | ▲ 581,580 | 134,770 |    |
| 2 固定負債        |           |           |         |    |
| 固定負債合計        | 0         | 0         | 0       |    |
| 負債合計          | ▲ 446,810 | ▲ 581,580 | 134,770 |    |
| III 正味財産の部    |           |           |         |    |
| 1 指定正味財産      |           |           |         |    |
| 指定正味財産合計      | 0         | 0         | 0       |    |
| (うち基本財産への充当額) | 0         | 0         | 0       |    |
| (うち特定資産への充当額) | 0         | 0         | 0       |    |
| 2 一般正味財産      |           |           |         |    |
| (うち基本財産への充当額) | 0         | 0         | 0       |    |
| (うち特定資産への充当額) | 0         | 0         | 0       |    |
| 正味財産合計        | 0         | 0         | 0       |    |
| 負債及び正味財産合計    | ▲ 446,810 | ▲ 581,580 | 134,770 |    |

※千円未満の端数を調整しているため、千円単位では各会計の同項目合計と必ずしも一致しない。