

事例  
66

# 広島県 まるか食品株式会社

スルメフライを主体に、海産珍味およびスナック類の製造販売

所在地 広島県尾道市  
創業年 1961年  
従業員数 132名

常勤  
雇用

事業継承

営業力強化

技術力強化

生産性向上

コスト削減

海外展開

経営管理

新規事業創出

その他

## マーケティングを起点とした新たな商品開発手法の確立による 売上アップとその開発プロセスを通しての若手社員の育成

### 取組ポイント

1. 10年後への商品開発の仕組みづくり
2. 10年後に向けての礎を築けるリーダーシップ
3. 10年後に向けて跳躍

### STEP 1 抽出された経営課題

#### ～ 10年後への商品開発の仕組みづくり～

幸いなことに当社では「イカ天瀬戸内れもん味」という大ヒット商品に恵まれましたが、これは決してホームランを意図して発売した商品ではありませんでした。10年後のまるか食品の成長を見据えたときに、突発的なホームランではなく、継続性のあるヒットを重ねていける商品開発の仕組みを確立させる必要があると考えました。あわせて、その成功へのプロセスを経験することで、若手の成長に繋がりたいと考えていました。



### STEP 2 プロ人材に与えられたミッション

#### ～ 10年後に向けての礎を築けるリーダーシップ～

経営課題解決に向けて、マーケティング手法に沿った新商品開発の仕組みを確立する必要があります。そのために商品開発の豊富な知識と経験を持ち、開発の仕組み作りができるスキルを求め、かつ開発の仕組みが出来上がった後も、開発担当の若手を指導し教育していけるリーダーシップを人材要件としました。マッチングした杉村氏は大手食品メーカー等での商品企画・開発の経験と共に部下を率いたマネジメント経験があること、そしてその積極性、人柄から、経営課題解決に向けた取組をけん引してほしいと考えました。



### STEP 3 プロ人材がもたらした効果

#### ～ 10年後に向けて跳躍～

企画課と開発課を主体とした企画会議・新プロジェクト会議を運営し、マーケティングをベースとしたコンセプトを練り上げてきました。その結果、着任から4年間で計27商品を市場に投入しました。これは通常の1.5倍、クオリティ含めると約2倍の成果だと考えています。大きなヒット商品も生まれています。これらが大きな原動力となって、前年度（2020年2月期）は、過去最高売上を記録することができました。



### 企業からの声 代表取締役社長 川原 一展 氏

杉村氏は、豊富な経験に基づく知識や技術を習得している上に、おいしいモノをつくっていくことへの熱意を持っていることに惹かれました。東京で面談して、即決に近い形で入社を決めてもらい感謝しています。入社以降、当社業績に貢献してくれていますし、部下への育成面でも尽力してもらっています。今年の9月からは、開発課と企画課を統合した商品部の部長を務めてもらっています。広島県プロフェッショナル人材戦略拠点には、企業がこれから成長していくために必要なことを考えるきっかけを与えていただきました。当初は外部のプロ人材採用については管理部門のことが頭にはありませんでしたが、事業の本丸である商品開発に焦点を当てることで攻めの経営に打って出ることができました。杉村氏を皮切りに、攻めの経営に必要なプロ人材に更に3名来ていただいて更なる成長に向けて取組んでいるところです。



### 入社時のプロフィール

杉村 智也 氏

役職名 課長職相当

年齢 43歳

家族構成 5人家族  
(妻、長女、次女、長男)

主な経歴 総合食品メーカーと大手外食チェーン  
での研究開発に従事

出身地 兵庫県 前居住地 埼玉県  
還流ルート：Jターン

### 入社した経緯

妻（島根県出身）と私の両親の今後を考えて近い所にある転職先を探しておりました。そのような中で、「イカ天瀬戸内れもん味」という従来からの珍味商品に対する固定概念を覆して、若い女性に支持されるヒット商品を生み出したまるか食品の将来性・柔軟性・センスの良さに魅力を感じました。また情緒豊かで風光明媚な尾道の街並みに魅了された事も大きく背中を押された要因です。

### 入社してから携わった業務

全社員へのマーケティング研修からスタートし、主に季節限定のNB商品の開発やお客様からのオーダーにお応えしてのPB商品の開発に携わってきました。更に、全国区の手企業や地域に根差した活躍をされている瀬戸内の企業や店舗とコラボした商品開発にもトライし、新たな商品を生み出してまいりました。また、これらの業務を通じて、若手育成にも取組んでいます。

### 当社での働きがい

大手企業に勤めていた時は縦割りの組織編成の中で、開発業務に特化した専門家である事を求められてきました。入社してからは開発業務を中心にして、営業・企画・品証・製造などの多岐に渡る業務を任せていただき、覚えなければいけない事も多く大変ではありますが、新たな達成感を日々得ることができております。この会社に最後まで勤めたいという思いから尾道に住居を構えた次第です。