

企業価値を高めるBCP（事業継続計画）の策定等支援について

1 要旨・目的

本事業により、県内企業のBCP策定やBCM活動を通じた次の取組を支援することで企業の価値向上を図る。

- 自然災害や感染症等の脅威発生時における、被害軽減、早期の事業復旧
 - 県内産業のサプライチェーン強化、取引先への県内企業の信頼性向上
- ※BCP (Business Continuity Plan (事業継続計画)) : 自社に影響を及ぼす脅威に備えて、事業の継続に向けた方法・手段等を事前に取り決めておく計画のこと
- BCM (Business Continuity Management (事業継続マネジメント)) : BCPの有効性を高め、事業継続力の維持改善のための活動サイクル (社員教育、机上演習、BCPメンテナンス等) のこと

2 現状・背景

平成30年7月西日本豪雨災害をはじめとする風水害の頻発や、発生確率が高まっている南海トラフ巨大地震等の自然災害、新型感染症や、サイバー攻撃、さらには、原材料・エネルギー価格の高騰や電力ひっ迫等の脅威を「想定外」ではなく「想定内」として認識することが求められてきている。

こうした中、本県では、災害時における被害を最小化する「防災」のみならず、企業活動の継続・早期復旧を目指す「事業継続」の観点を加味したBCPの策定等の支援を令和元年度から実施している。

3 BCP策定等支援事業の概要（R6年度予算（緊急時レジリエンス環境整備事業）24,971千円）

(1) 集合型（広島市内、福山市内、三次市内の会場、またはオンラインにて実施）

カテゴリ	開催区分	概要
BCPを知る	BCP啓発セミナー	○基本的な知識・目的・意義等の必要性を啓発するセミナー
	BCP策定推進フォーラム	○セミナーの内容に加えて、実際にBCPを策定した企業をプレゼンターとした、ケーススタディや取組事例を発表するフォーラム
BCPを策定する	BCP策定講座	○1日コース：参加企業の事業内容、組織規模、立地環境を踏まえ完全版BCPの策定を目指すワークショップ形式の集中講座
		○半日コース：単一事業・単一拠点等の事業者を対象に、簡易に策定できるダイジェスト版BCPの策定講座
	策定済BCP診断講座	○策定済BCPに必要な要素が網羅されているか、確認するためのノウハウを伝える講座
BCPを検証する	BCP検証演習 (机上・実動【新規】)	○付与した被害想定に対して、当該講座で策定したBCPの有効性等を確認・効果検証するシミュレーション演習
BCMを実践する	BCM事務局研修 【新規】	○平常時や緊急時にBCMが実践できるよう、BCM事務局担当者を育成するための研修
リスクマネジメントを学ぶ	リスクマネジメント研修【新規】	○リスクとクライシスの違いやBCPの位置付け、具体的なリスクマネジメント手法について解説するための研修

(2) 出張型（事業者の指定する場所）

取引先等のサプライチェーンや同業種組合・事業者団体等の関係する複数事業者を集め、セミナー、策定講座、検証机上演習等を実施。サプライチェーンや同業種組合等を対象にしたBCPの普及により、BCPの必要性について意識づけを図る。

4 これまでの支援実績（令和元年度～令和5年度）と今後の対応

(1) これまでの支援実績

ア BCP策定等支援事業

(ア) 集合型

年度	BCP策定企業数 (目標)	机上演習 参加企業数	セミナー・フォーラム 参加企業数
R元年度	164社 (140社)	66社	218社
R2年度	161社 (140社)	71社	174社
R3年度	146社 (140社)	57社	214社
R4年度	214社 (210社)	67社	123社
R5年度	594社 (210社)	71社	163社
合計	1,279社 (R元～R7累計1,260社)	332社	892社

(イ) 出張型（※ 策定企業数・机上演習はア（ア）の集合型に実績社数を計上）

年度	策定企業数	机上演習	セミナー
R4年度※	2団体・9社	2団体・9社	13団体・150社
R5年度※	4団体・265社	—	13団体・571社
合計	6団体・274社	2団体・9社	26団体・721社

イ BCP対策拡充支援事業（R4年度補正予算 16,000千円）

計画停電や大規模イベントの開催等、自然災害以外の脅威に対応するため、BCP対策範囲の拡充を図るための講座を実施

(ア) 集合型（※ 検討講座はア（ア）の集合型に実績社数を計上）

年度	検討講座	啓発セミナー
R4年度	124社	163社
R5年度	112社	121社
合計	236社	284社

(イ) 出張型（※ 検討講座はイ（ア）の集合型に実績社数を計上）

年度	検討講座	啓発セミナー
R4年度	2団体・88社	7団体・124社
R5年度	1団体・43社	1団体・42社
合計	3団体・131社	8団体・166社

(2) 今後の対応

令和5年度は、介護事業者のBCP策定義務化により、多数の介護事業者（474社）が策定したところであるが、引き続き、個社のみならず、同業種組合・事業者団体・グループ会社等への事業説明の訪問や、県HPでの周知等に取り組み、策定済のBCPの有効性を向上させるために、サプライチェーン間でのBCP策定割合を高めるとともに、BCM（事業継続マネジメント）の構築を進め、県内産業の緊急時の事業継続力を高めていく。

5 参考（広島県ホームページ）

<https://www.pref.hiroshima.lg.jp/soshiki/70/bcp.html>

令和6年度 広島県BCP策定等支援事業スケジュール

広島会場 諸般の事情により、日程・時間・会場等が変更される場合があります。

BCP 啓発セミナー&BCP 策定推進フォーラム		
内容	日時	会場
セミナー	R 6 年 6 月 6 日 (木) 10:00~12:00 ※	YMCA国際文化センター本館 403
フォーラム	R 6 年 10 月 8 日 (火) 14:00~17:00	YMCA国際文化センター3号館多目的ホール
セミナー	R 7 年 2 月 13 日 (木) 10:00~12:00 ※	YMCA国際文化センター2号館大会議室分割

BCP 策定講座 (1日コース)	
日程時間	会場
R 6 年 7 月 11 日 (木) 9:30~18:00	YMCA国際文化センター本館 403
R 6 年 9 月 18 日 (水) 9:30~18:00	YMCA国際文化センター本館 401
R 6 年 11 月 12 日 (火) 9:30~18:00	YMCA国際文化センター本館 403
R 6 年 11 月 13 日 (水) 9:30~18:00	YMCA国際文化センター本館 403
R 7 年 1 月 27 日 (月) 9:30~18:00	YMCA国際文化センター本館 404
R 7 年 3 月 12 日 (水) 9:30~18:00	YMCA国際文化センター本館 403

※ 1日コースの午前午後を別々に受講したい方は、お問い合わせ先までご連絡ください。

BCP 策定講座 (半日コース)	
日程時間	会場
R 6 年 6 月 6 日 (木) 13:00~16:00 ※	YMCA国際文化センター本館 403
R 7 年 2 月 13 日 (木) 13:00~16:00 ※	YMCA国際文化センター2号館大会議室分割

※ 令和6年6月6日(木)と令和7年2月13日(木)は午前セミナー、午後BCP策定講座(半日コース)を設けており、合わせて受講することも可能です。是非ご検討ください。

BCP 検証演習 (机上・実動) (策定講座1日コース受講済の方向け)		
日程時間		会場
R 6 年 7 月 25 日 (木) 9:00~12:00	地震編	YMCA国際文化センター本館 403
R 6 年 8 月 22 日 (木) 14:00~17:00	風水害編	YMCA国際文化センター本館 403
R 6 年 10 月 25 日 (金) 9:00~12:00	地震編	YMCA国際文化センター本館 402
R 6 年 11 月 28 日 (木) 14:00~17:00	実動演習編	YMCA国際文化センター2号館大会議室分割
R 6 年 12 月 20 日 (金) 9:00~12:00	地震編	YMCA国際文化センター本館 403
R 7 年 3 月 24 日 (月) 14:00~17:00	地震編	YMCA国際文化センター本館 403

策定済BCP診断講座 (県の策定講座未参加で、BCP策定済の企業向け)	
R 6 年 8 月 23 日 (金) 10:00~11:30	YMCA国際文化センター本館 403 (オンライン併用)
リスクマネジメント研修	
R 6 年 9 月 17 日 (火) 15:00~16:30	YMCA国際文化センター本館 401 (オンライン併用)
BCM事務局研修	
R 6 年 10 月 24 日 (木) 15:00~16:30	YMCA国際文化センター本館 402 (オンライン併用)

福山会場 諸般の事情により、日程・時間・会場等が変更される場合があります。

BCP 啓発セミナー&BCP 策定推進フォーラム		
内容	日時	会場
セミナー	R 6 年 6 月 7 日 (金) 10:00~12:00 ※	まなびの館ローズコム小会議室 3
フォーラム	R 6 年 10 月 9 日 (水) 9:00~12:00	福山市役所中会議室
セミナー	R 7 年 2 月 14 日 (金) 10:00~12:00 ※	福山市役所中会議室

BCP 策定講座 (1日コース) ※	
日程時間	会場
R 6 年 7 月 10 日 (水) 9:30~18:00	まなびの館ローズコム小会議室 2
R 6 年 9 月 19 日 (木) 9:30~18:00	まなびの館ローズコム小会議室 1
R 6 年 11 月 14 日 (木) 9:30~18:00	福山市役所中会議室
R 7 年 1 月 28 日 (火) 9:30~18:00	福山市役所中会議室

※1日コースの午前午後を別々に受講したい方は、お問い合わせ先までお電話ください

BCP 策定講座 (半日コース)	
日程時間	会場
R 6 年 6 月 7 日 (金) 13:00~16:00 ※	まなびの館ローズコム小会議室 3
R 7 年 2 月 14 日 (金) 13:00~16:00 ※	福山市役所中会議室

※令和6年6月7日(金)と令和7年2月14日(金)は午前セミナー、午後BCP策定講座(半日コース)を設けており、合わせて受講することも可能です。是非ご検討ください。

BCP 検証机上演習 (策定講座1日コース受講済の方向け)		
日程時間		会場
R 6 年 7 月 25 日 (木) 14:00~17:00	地震編	まなびの館ローズコム中会議室
R 6 年 8 月 22 日 (木) 9:00~12:00	風水害編	福山市役所中会議室
R 6 年 10 月 25 日 (金) 14:00~17:00	地震編	福山市役所中会議室
R 6 年 12 月 20 日 (金) 14:00~17:00	地震編	福山市役所中会議室
R 7 年 3 月 24 日 (月) 9:00~12:00	地震編	福山市役所中会議室

策定済 BCP 診断講座 (県の策定講座未参加で、BCP策定済の企業向け)	
R 6 年 8 月 23 日 (金) 14:00~15:30	福山市役所中会議室 (ワライ併用)

三次会場 諸般の事情により、日程・時間・会場等が変更される場合があります。

BCP 啓発セミナー		
内容	日程時間	会場
セミナー	R 6 年 7 月 9 日 (火) 14:00~16:00	三次市役所 6 階 601 会議室

BCP 策定講座 (1日コース)	
日程時間	会場
R 6 年 8 月 16 日 (金) 9:30~18:00	三次市役所 6 階 601 会議室

BCP 検証机上演習 (策定講座1日コース受講済の方向け)		
日程時間		会場
R 6 年 10 月 2 日 (水) 13:00~16:00	地震編	三次市役所 6 階 601 会議室

オンライン開催 諸般の事情により、日程・時間等が変更される場合があります。

BCP 啓発セミナー	
日程時間	
	R 6 年 8 月 9 日 (金) 10 : 00 ~ 12 : 00
	R 6 年 9 月 10 日 (火) 10 : 00 ~ 12 : 00
	R 6 年 12 月 18 日 (水) 10 : 00 ~ 12 : 00

BCP 策定講座 (半日コース)	
日程時間	
	R 6 年 8 月 9 日 (金) 13 : 00 ~ 16 : 00
	R 6 年 9 月 10 日 (火) 13 : 00 ~ 16 : 00※
	R 6 年 10 月 15 日 (火) 9 : 00 ~ 12 : 00
	R 6 年 12 月 18 日 (水) 13 : 00 ~ 16 : 00
	R 7 年 2 月 4 日 (火) 9 : 00 ~ 12 : 00

※9月10日(火)は、事業継続力強化計画認定のための講座を実施します。

令和6年8月9日(金)、12月18日(水)は午前セミナー、午後BCP策定講座(半日)を設けており、合わせて受講することも可能です。お問合せ先へご連絡ください。

【お申込みにあたって】

- いずれも**参加費は無料**です。1社あたりの申込人数に制限はありません。
- 参加申込が定員に達した場合は、受付を終了します。受付終了時には広島県のホームページでお知らせしますので、随時ご確認ください。
- 各セミナーや講座等は、ご都合の良い日時・会場で受講して頂けます。
- 参加は、広島県のホームページの申込フォームから受け付けております。
(<https://www.pref.hiroshima.lg.jp/soshiki/70/bcp.html>)
- 参加申込への返信や事前連絡、受講票の発行等はありません。直接会場へお越しください。
- 県が事業を委託している、ミネルヴァベリタス株式会社と同業のコンサルティング会社等の参加はお断りしています。
- 参加申込書等にご記入いただいた情報は、主催者、共催者及び委託先で適切に管理し、セミナーの実施・運営・分析、関連事業のご案内等に使用します。法令に定める場合を除き、第三者に提供することはありません。
- 本事業の詳細については、広島県のホームページをご参照ください。

広島県公式ホームページ：

<https://www.pref.hiroshima.lg.jp/soshiki/70/bcp.html>

広島県 B C P で検索



お問い合わせ先 広島県商工労働局イノベーション推進チーム(担当:中西、福嶋、河相)
【TEL】 0 8 2 - 5 1 3 - 3 3 5 5
【メール】 syo-innovchu@pref.hiroshima.lg.jp

ご参加にあたって

BCPの文書を策定して終わるのではなく、「**使えるBCP**」にするためには、**経営者の参画や全社的な取組**が必要となります。受講後は、是非、次のことにお取り組みください。

経営者の参画

実効力の高いBCPを策定するために、経営者も参画する(策定に向けた意思表明や、全社的に取り組むための環境整備等を含みます)。

組織全体の取組

経営者、事務局、現場推進メンバーにより組織的に策定する。

策定後の定期的な活動 (BCM)

定期的に演習やBCPの見直しを実施し、組織活動として根付かせる。

※参加者は県内に事業所を有する事業者に限ります。

※この事業は、自社のBCP策定を支援するものであり、その目的以外での資料の様式改変および他社への譲渡・提供はお断りします。

※県が事業を委託しているミネルヴァベリタス株式会社と同業のコンサルタント会社の参加や、他社への指導・配布目的による参加等、自社でのBCP策定以外での参加はお断りします。

講師紹介



ミネルヴァベリタス株式会社
代表取締役

松井 裕一郎 氏 YUICHIRO MATSUI

外資系企業・国内企業・官公庁を対象にリスクマネジメントとクライシスマネジメントに関するコンサルティングに従事する一方、自治体などの有識者会議の委員や専門家としても活動。事業継続の専門家として「The BCI Awards」を4年連続(2015年～2018年)受賞。2018年の「The BCI Global Awards」では、東南アジア地域ならびに日本人初の「Hall of Fame(栄誉の殿堂)」入りを果たす。また、昨今の新型コロナウイルス感染症(COVID-19)の発生においては、感染症BCPの有識者として、企業における感染予防だけでなく、感染者発生時の対応支援を行うとともに、G7広島サミットにおいては、国際イベントにおけるBCPの専門家として、県内事業者のBCP対策の拡充支援にも従事するなど、BCP・BCM分野の第一人者として活動している。

- 事業継続協会 日本支部 代表理事
- 大阪市 新型インフルエンザ等対策有識者会議 委員
- 大阪府商工会連合会 事業継続計画策定支援研究委員会 委員長
- 日本品質保証機構 事業継続マネジメント支援制度開発委員会 委員
- 日本能率協会 事業継続/情報セキュリティ分野 技術専門家

ミネルヴァベリタス株式会社

リスクマネジメントおよびクライシスマネジメント全般(ERM、事業継続、SDGsなど)を専門領域とするコンサルティングファーム。大企業から中小企業まで、数多くの企業や、官公庁・各自治体等を対象に“事業継続の専門家集団”として幅広く活動している。

※日程によって、ミネルヴァベリタス株式会社の他のコンサルタントも講師を担当します。他講師の紹介については、広島県ホームページをご覧ください。

参加申込先・問い合わせ先

広島県商工労働局 イノベーション推進チーム支援推進グループ (担当/中西・福嶋・河相)

TEL 082-513-3355 E-mail: syo-innovchu@pref.hiroshima.lg.jp

※以下のホームページにアクセスして、参加申込フォームよりお申込みください。

本事業の詳細ならびに各種お申し込みは下記 WEB サイトでも受付しております!

【広島県BCP策定支援事業WEBサイト】

<https://www.pref.hiroshima.lg.jp/soshiki/70/bcp.html>



危機や災害に強い・負けない企業づくり
レジリエンス向上プロジェクト

BCP

〔事業継続計画〕
策定支援事業

参加費
無料

この講座でBCPを策定することのメリット

地震、風水害だけでなく感染症対策、大規模イベント(人物、物流の滞留等)やサイバーテロなどにも有効な事業を継続させるためのツールです。事業継続力強化計画(中小企業庁)の認定の際に、策定したBCPをご利用いただけます。緊急時だけでなく、平常時にも活用できるツールです。

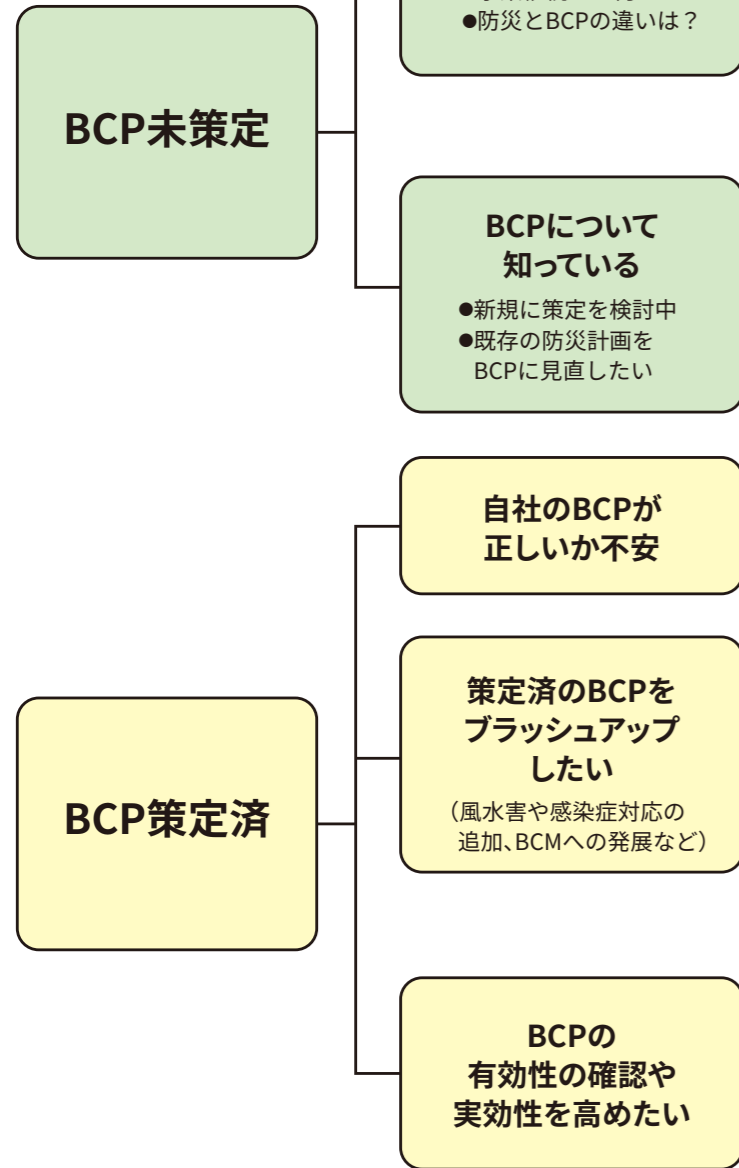
緊急時

- 01 災害発生時の対応力と復旧力(レジリエンス)の向上
- 02 取引先を支援する等の縦横の共助体制構築が可能
- 03 競合他社との差別化が図られ、新たな顧客開拓につながる
- 04 SDGsの目標達成に貢献
- 05 業務内容や動線の見直しによる収益性の向上、業務効率の改善
- 06 取引先からの供給責任に対する信頼性が向上

平常時

BCP(事業継続計画)
Business Continuity Plan

自然災害などの緊急事態に備えて、企業にとって中核となる事業の継続のために平常時から行うべき行動や非常時における事業継続の方法・手段等を取り決めておく計画のことです。



1 知る

BCP啓発セミナー & BCP策定推進フォーラム

●セミナー

BCPの目的・意義等の必要性を訴え、策定を進めていくためのポイントや、防災との違いをわかりやすく解説します。
※オンライン開催もあり

- 事業継続とは？
- 防災と事業継続の違い
- 事業継続計画(BCP)策定のポイント
- 地震対策のみのBCPからの脱却
- 事業継続マネジメント(BCM*)の重要性
- BCP発動事例(地震、風水害等)のご紹介

*BCM(Business Continuity Management 事業継続マネジメント)とは…事業継続計画を策定(構築)し継続的に運用していく活動や管理の仕組(社内教育、机上演習、BCPのメンテナンス(維持・更新)等)のことです。



●フォーラム

フォーラムでは、セミナーの内容に加えて、実際にBCP策定に取り組んでいる事業者をお呼びして、ケーススタディや取組事例の発表を予定しています。



2 策定する

BCP策定講座(1日受講コース)

全様式を網羅する本格的なBCPの1日集中講座です。参加企業各社の事業内容や組織規模、立地環境を踏まえた“使えるBCP”を策定することが出来ます。また中小企業庁事業継続力強化計画の認定に必要な内容を網羅しています。BCPを策定することで、取引先等の社外他、社内・社員の安全・安心を高めることにつながります。

- 特典**
- BCPひな型の提供
(事業継続方針、事業継続計画書、初動・復旧対応手順書、BCP事務局運営手順書、新型インフルエンザ等感染症対応手順書)
 - BCPの根幹となる内容について、当日のワークショップにより講師からの助言可能
 - 「BCP策定のポイント集」配布
 - BCP検証演習(机上・実動)への参加が可能
 - 専門家による、個別相談会や相談窓口が利用可能

- 1 事業継続の対象事業を選定する
- 2 対象事業における事業影響度分析を行う
- 3 対象事業におけるリスクアセスメントを行う
- 4 分析・評価結果に基づくBCP 対策の検討と導入を行う
- 5 事業継続計画(BCP)として文書化する
- 6 事業継続計画(BCP)に基づく演習と見直しを行う
- 7 事業継続計画(BCP)の運用を行う(BCM・事業継続マネジメント)

※フォーラム・セミナーに参加してなくても、ご参加可能です。
※ひな型については、当日に加工可能なデータもお渡します。ノートパソコンをお持ち頂きますと、ワークショップでPCでの作業が可能です。
※ひな型等資料の、他社への譲渡・提供は禁止しています。

BCP策定講座(半日受講コース)

- まずは簡単なステップでダイジェスト版BCPを策定していただく講座です。
- こんな企業・事業者にお勧め！**
- 何から手をつければよいか分からない
 - 仕事が忙しくてBCP策定の時間がとれない
 - 防災から事業継続への最初の第一歩を踏み出したい
 - コンパクトなBCPを策定したい(単一事業、単一拠点、概ね20名以下の組織)

特典 ダイジェスト版BCPのひな型をご提供(1日受講コースの内容を小規模事業者向けに要約したものになります)
※1日受講コース、半日受講コース両方を受講することも可能です。(内容は一部重複します)
※個別相談会・検証演習(机上・実動)への参加は、1日受講コースを受講した方のみとなります。
※オンライン開催もあり

策定済BCP診断講座

広島県の策定講座を受講していない企業、事業者向けです。
自社で策定済のBCPについて、必要な内容が網羅されているか確認するポイントを学ぶ講座です。
●BCPを策定済で、広島県の策定講座に未参加の事業者を対象に、BCPのブラッシュアップを支援します。
●策定したBCPに必要な要素が網羅されているか、確認するためのノウハウをお伝えし、必要に応じて広島県の講座を紹介いたします。

3 検証する

BCP検証演習(机上・実動)

BCPの有効性を確認し、実効性を高めることを目的とした机上演習(ワークショップ形式)を実施します。これは職場で行う消防訓練とは異なり、災害等の緊急事態が発生した状況を想定したシナリオに基づき、「BCP対策本部」の運営を机上で行うものです。
演習は、自社に身近な緊急事態となり得る、大規模地震と風水害を想定した演習を行います。
また、自社のBCPにおける課題を洗い出し、見直しにつなげる実動演習も行います。

- 目的**
- 脅威を疑似体験することで、BCPの必要性を体感する
 - 災害等により発生した緊急事態において、BCPでのあらかじめ定めた対応が円滑に実施出来るか確認する
 - BCPにおける課題(組織体制、役割と責任、対応手順など)を洗い出し、今後の見直しにつなげる

※令和元年から広島県が開催しているBCP策定講座(1日受講コース)にご参加いただいた企業のみが対象となります。

- 効果**
- 復旧力・対応力(レジリエンス)の向上
 - 今後のBCPの見直しとBCM活動の方向付け(対象事業や対象脅威の拡大など)
 - 脅威を疑似体験することによるBCP意識の向上
 - BCM構築に向けた社内の体制づくり



※上記の他、平常時や緊急時において事業継続マネジメント(BCM)が実践できるよう、BCM事務局担当者を育成する「BCM事務局研修」や、リスクとクライシスの違いやBCPの位置付け、具体的なリスクマネジメント手法について解説するための「リスクマネジメント研修」の開催を予定しています。

出張型グループ・サプライチェーンBCP・BCM普及プロジェクトを実施しています。

企業、組合、協会、団体、産業支援機関等の依頼に基づき、出張型のセミナー・講座・演習を実施します。まずは、主催者の広島県商工労働局イノベーション推進チームのBCP担当にご相談ください！

講師の謝金・交通費は県が負担します。

組合、協会、団体等の皆様の利用も歓迎です。

自社のみだけでなく、取引先も参加していただくことが可能！

企業グループやサプライチェーン内でのBCP・BCMの普及が進むことで、自社のBCPの実効性向上につながります。

※参加者への周知、会場の用意、当日の受付・会場設営等の運営は、依頼主様でお願いします。※多数のお申込みをいただいた場合は、年度途中で受付終了とさせていただきます。

専門家による出張セミナー・策定講座・演習

専門家による策定講座等を、ご希望にあわせた組み合わせで実施します。(セミナーと策定講座、策定講座と机上演習等)

- 実施予定日の2か月前までにお問い合わせください。
- ご希望の日程によっては対応できない場合もありますので、ご了承ください。
- 10社以上でのご利用を想定していますが、それ以下でも対応可能な場合もありますので、ご希望の方は広島県商工労働局イノベーション推進チームにご相談ください。

