

■広島県病院経営外部評価委員会 全体の流れ

| 検討事項 | 平成 22 年度 | | | 平成 23 年度 | | |
|--|--------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|----------------|----------------|
| | 第 1 回 (7 月) | 第 2 回 (9 月) | 第 3 回 (3 月) | 第 4 回 (7 月) | 第 5 回 (9 月) | 第 6 回 (3 月) |
| 1 点検・評価（経営計画） 〔・経営計画の点検、評価、公表〕 | ○ ◎取組状況の説明 ↓ ◎委員意見・提言 | ◎ ◎前回意見を踏まえた自己評価提出 ↓ ◎委員評価 | ● ◎委員評価を踏まえた最終評価 ↓ ◎取りまとめ | ○ 前年度の繰り返し | ◎ 前年度の繰り返し | ● 前年度の繰り返し |
| 2 意見・提言 〔・医療の質の向上（病院機能の充実強化、患者サービスの向上 など） ・経営の効率化 など〕 | ○ | ● | △ ◎見直し意見 | ○ ◎委員意見を踏まえた素案 ↓ ◎見直し意見 | ● | △ |
| (◎随時提言) ・収益向上策 ・サービス向上策 ・経営効率化 ・費用合理化 の提案など | | | | → 以後継続 | | |
| 3 経営計画の見直し 〔・平成 23 年度秋頃を目途に中間見直し〕 | △ | ○ | ◎ | ◎ | ● | — |

■想定される論点

※議論の比重
○意見、提案、資料要求
◎中間的なまとめ
●委員会アウトプット
(取りまとめ)

- ①医療の質の向上や経営の効率化等
 - 医療ニーズや医療環境の変化等に対応した病院機能の充実や患者サービスの向上、収益の確保向上への対応
 - 委託料など、経費の効率的な執行や、一般会計繰入金に対する説明責任への対応
 - 優秀な人材の確保・育成と、適切な人件費のマネジメント など
- ②経営計画の中間見直し
 - 資産の適切な管理や今後の効率的な投資
 - ・広島病院～中央棟の大規模改修、南棟・北棟の将来的な建替
 - ・安芸津病院～建物の老朽化
 - 公営企業会計制度の変化に伴う対応
 - ・退職手当引当金の義務化（現状：引当金なし）
 - ・借入資本金の負債計上（財務諸表の大幅な悪化） など
 - 県立病院を取り巻く環境等を踏まえた病院のあり方（広島病院、安芸津病院）